

金澳石化



勤奋 严谨 创新 合作



2019年3月30日 星期六

第120-2019004期

内部资料

中共金澳科技(湖北)化工有限公司委员会主办 Http://www.jinaokeji.com Tel:0728-6438088

省政府国资委主任傅立民来金澳科技考察调研

本报(记者 马丽娜)3月29日,省政府国资委主任傅立民、企业改组处处长邹平东、央企合作处处长谢国斌、办公室主任科员陈昊一行到金澳科技考察调研。潜江市委书记、市长袁定荣,市政府副秘书长、党组成员吴培军等领导陪同,金澳科技轮值总裁肖再生、总裁助理杨巍、计划财务处处长饶杰参加接待。

肖再生强轮值总裁陪同傅立民主任深入厂区,实地考察参观了各主体生产装置、中控室和油品升级深加工项目现场,就目前企业生产经营、项目建设以及发展中遇到的困难和问题作了详细汇报。傅立民主任听取汇报后,充分肯定了金澳科技取得的丰硕成果,对企业注重安全生产,提高环保意识的做法给予了高度评价。

傅立民主任表示,金澳科技要进一步做好“油头、化身、精细化”的产品链规划,加快铁路专用线及输油管道建设工作,破解物流运输瓶颈,不断创新企业管理理念,引进先进生产技术,确保企业持续健康发展。

湖北省副省长曹广晶莅临金澳科技调研考察

本报(记者 涂华山)3月14日下午,湖北省副省长曹广晶莅临金澳科技调研考察。潜江市委书记吴祖云,市委常委、常务副市长

金茂清等领导陪同,金澳集团董事长曹广晶、执行总裁吴金涛热情接待。曹广晶副省长一行

的到来表示热烈欢迎,并陪同深入公司生产区,实地考察了气分、芳构化、催化、焦化、柴油加氢改质等生产装置,亲切慰问了金澳消防

队员。

在乘坐电瓶车进入生产区时,曹广晶副省长对金澳科技发展越来越好感到很高兴。他看到道路两旁挂着的先进劳模形象牌,听取舒心主席关于企业党建和文建的介绍后,对富有特色的企业文化表示肯定。

在金澳科技油品升级深加工系列项目建设现场,曹广晶副省长听取了舒心主席关于硫磺装置及公用配套设施建设以及铁路专用线、监利至潜江输油管道等项目的进展情况汇报,对金澳科技“油头、化身、精细化”的产品链规划推进后续建设项目,努力打造“千亿企业”,表示赞赏。

在谈到帮助金澳科技更好更快发展时,曹广晶副省长强调,建设输油管道是破解金澳科技物流瓶颈的有效办法,不仅可以消除油罐车在途安全隐患,还能减少运输损耗,节省运输成本,实现装置满负荷运行,提高生产经营效率,希望企业充分发挥自身优势,强化安全生产管理,保质量、保进度、保安全,抓紧办理相关审批手续,力争输油管道建设早日开工、早日建成。



荆州市副市长向斌调研考察金澳科技

本报(记者 马丽娜)3月21日下午,荆州市副市长向斌、湖北亿钧玻璃股份有限公司董事长李传兵、荆州市招商促进中心主任胡成安、荆州市开发区规划局副局长邓伟一行来金澳科技调研考察,金澳集团执行总裁吴金涛、金澳科技轮值总裁肖再生、副总裁吴时斌热情接待。

吴金涛执行总裁对向斌副市长一行的到来表示欢迎,陪同参观了公司各主体生产装置、职工之家和金澳博物馆。参观过程中,向斌副市长详细了解了企业成长历程、生产经营情况及文化建设

等情况,对企业“宁可多花钱,也要环保和安全”的生产经营理念表示高度赞赏,对大力推进油品升级深加工项目的做法给予充分肯定。

向斌副市长表示,此次金澳之行给自己留下了深刻的印象,金澳科技作为华中地区最大的地方炼油企业,区位优势明显,重视安全环保和企业文化建设,各项工作取得了长足进步,实现了企业持续稳步健康发展,希望企业保持稳定的发展态势,提升综合竞争力,越做越强。

湖北日报传媒集团社长陈剑文来金澳科技参观考察

本报(记者 马丽娜)3月20日,湖北日报传媒集团社长、党委书记、董事长陈剑文莅临金澳科技参观考察。潜江市委书记吴祖云,潜江市政协主席、党组书记中东辉,潜江市委常委、宣传部长吴熙高等领导陪同,金澳科技轮值总裁肖再生热情接待。

陈剑文社长一行在肖再生轮值总裁的陪同下,深入金澳科技生产区,实地考察了聚丙烯、芳构化、加氢改质等生产装置,参观了中控室和职工之家。所到之处,生产经营井然有序,干部职工精神饱满。一路上,陈剑文社长与肖再生轮值总裁亲切交谈,认真听取了企业生产经营、企业党建工作及未来发展规划的介绍。

在各个区域都有醒目的标志标语,各种专栏安排合理美观……他说,这种创新的企业文化形态,将企业党建和文建与生产经营紧密结合,充分发挥先锋模范的示范引领作用,能进一步增强干部职工的责任意识、激发员工的干事热情,提升企业形象。陈剑文社长表示,金澳科技各类活动开展得有声有色,独具特色的企业文化给自己留下了深刻印象。

陈剑文社长对金澳集团董事长曹广晶先生提出的“宁可多花钱,也要环保和安全”的理念表示赞赏,认为舒心先生作为民营企业家长自觉对安全和环保这样高站位,令人钦佩。陈剑文社长对金澳科技始终将安全与环保当成企业发展的生命线表示认同,希望金澳科技不断开拓创新,再创新辉煌。

潜江市副市长金茂清检查企业安全生产工作

本报(记者 马丽娜)为深入分析危险化学品领域存在的问题,部署当前危险化学品安全生产大检查工作,3月26日,潜江市委常委、常务副市长金茂清,市政府办公室主任郑慈涛及市应急管理局局长袁用斌,市发改办主任刘焰,潜江经济开发区、竹根滩镇工委副书记、管委会主任徐国亮到金澳科技检查企业安全生产工作,金澳科技轮值总裁肖再生、总裁助理刘应龙陪同检查。

湖北中石油副总经理吴恩海一行考察金澳科技

本报(记者 涂华山)3月21日下午,湖北中石油副总经理吴恩海、调运处处长高东旭一行来金澳科技考察,公司轮值总裁肖再生、副总裁王自力、张红参加接待。

吴恩海副总经理深入厂区,实地考察参观了各主体生产装置、质检中心、中控室和金澳博物馆。参观过程中,吴恩海副总经理听取了我公司安全生产管理、产品品质检测和控制、物流运输等方面的汇报,并对我公司独特的企业文化表示出了浓厚的兴趣,对金澳科技“油头、化身、精细化”的产品链进行规划表示认可。

方今后紧密联系,发挥各自优势,实现互惠共赢。

座谈会上,双方就深度合作进行了广泛交流。吴恩海副总经理表示,通过本次来访,双方合作关系更近了,希望双方今后紧密联系,发挥各自优势,实现互惠共赢。



凝心聚力抓党团建设
围绕和谐促企业发展
»»» 3版

参观考察促进步 交流分享共提升

本报(记者 涂华山)3月27日,潜江华润燃气有限公司党支部书记、总经理高文,党总支副书记、常务副总经理董家斌、党总支组织委员、副总经理任雁国等领导来金澳科技参观考察,金澳科技党委书记王自力,副总裁吴时斌,党委副书记、工会主席黄蓉热情接待。

高文书记一行深入厂区,实地考察了芳构化、加制氢、催化、重交沥青等生产装置,参观了质检大楼、中控室、金澳博物馆和党员活动室。参观过程中,高文书记在详细了解了企业生产经营及党建工作等方面的情况后,对企业“以产业报国,为荣誉而战”的发展理念给予了高度评价,认为金澳科技抢抓机遇,必将迎来更快发展、创造更好业绩。

通过实地参观考察,查看党务资料以及观看公司宣传片,在听取王自力书记关于企业“党建也是生产力”的介绍后,高文书记表示,金澳科技党委与时俱进、更新思维,坚持“围绕经济抓党建,抓好党建促发展”的工作思路,努力创新企业文化,使企业党建工作更好地服务于生产发展,走出了一条有特色的企业文化建设路线。同时希望双方进一步加强沟通交流,实现共同进步、合作共赢。

省统计局“四经普”督导组调研金澳科技

本报(记者 涂华山)2月28日,由湖北省统计局党组成员、总统计师叶福生,投资处处长王博,普查中心主任谢名义组成的“四经普”调研督导组来金澳科技督导检查油品升级深加工项目建设推进情况,潜江经济开发区、竹根滩镇工委副书记、管委会常务副主任胡军华陪同,公司轮值总裁肖再生,总裁助理黄蓉、杨巍热情接待。

肖再生轮值总裁陪同调研组深入项目现场,重点介绍了企业基本情况、发展规模及生产经营情况,详细汇报了油品升级深加工系列项目建设推进情况。

听取汇报后,叶福生总统计师对金澳科技发展取得的良好成绩表示肯定,指出金澳科技措施得力,油品升级深加工系列项目建设效果明显。企业要充分发挥自身优势,既要注重经济效益,也要注重环境保护,更要注重安全生产,强化质量意识,统筹安排,强力推进,确保按时完成项目建设任务。



加强技术交流 助推金澳发展

本报讯(记者 李潜龙) 3月13日至14日,金澳科技技术交流会在公司第一会议室举行。上海河图工程股份有限公司院长张师、总工程师张明会、副总工程师张明、工艺副总工程师张勇、工艺主任王宁、VCC悬浮床加氢专家杨善生应邀参加。金澳集团执行董事吴金涛,金澳科技轮值总裁吴金涛,副总裁王自力、白丹江,总裁助理刘应龙、郑经友、杨巍、王明安及各车间主任、技术人员代表参加会议,本次会议由张师院长主持,会议过程中,张师院长亲

密围绕促进金澳发展这一主题,就如何使产品质量、释放产能等方面发表了意见,并对当前技改扩建设备及配套设施建设提供了解决方案。吴金涛执行总裁对张师院长提出的宝贵意见表示感谢,并强调项目建设必须与全厂生产加氢流程优化同步完成;要充分利用低温热,有效降低施工成本;要充分考虑到配套设施建设完善,确保新装置投用时一次打通全流程无任何短板,努力向“精细化”方向发展,为建设“千亿金澳”打下坚实的根基。



不惧困难 抢修屏蔽泵

本报讯(记者 刘涛) 脱乙烷塔进料泵不同于一般的离心泵,而是一种屏蔽泵,这种类型的泵工作状态相当稳定,主要用于输送易燃易爆及其它要求较高的介质。3月7日,气分车间脱乙烷塔进料泵进口端振动突然增大,班长梁璐到现场查看情况,通过分析进料泵振动的原因,判断为泵内石墨轴承发生磨蚀,需要及时更换。

工人们将泵整体吊出至空扩处进行检修,但泵空腔内狭小,修理起来极为不便。大家齐心协力将泵体拆开,发现法兰垫片散成团状物堵在了第一级叶轮进口流道处,致使石墨轴承产生了严重磨蚀,轴套也烧伤抱死在轴上很难取出。找到故障原因后,大家顾不上吃饭,争分夺秒地将轴套取出来,有人更换磨蚀的轴承轴套,有人检查清除各级叶轮流道内的堵塞物,有人对拆卸的零件进行清洗准备回装。

纠过改错 提高班组成绩

本报讯(记者 曾明) 3月2日,余热发电车间三班召开了以“纠正改错,提高班组成绩”为主题的班前会议,由班组长王森和副班组长王森及三班全体班员参加会议。会上,“十佳班长”刘伟对班前二月份工作中存在的不足之处进行了深刻反思,并对三月份班前工作提出了“六个必须”的改进措施:必须严格遵守劳动纪律;必须严格控制交接班;必须严格控制生产工艺

指标;必须认真做好巡检工作,查找隐患;必须加强班组成员责任意识,树立班组成员荣誉感。王森副班组长在会上总结自身不足之处,加强业务知识学习,对不合格的工艺指标进行统计分析,并找出改进措施;要努力向班长看齐,主动操心,以集体荣誉感为职责,认真履行岗位职责,严格遵守工艺纪律,不折不扣执行各项生产指令,确保装置安全、稳定、高效运行。

凝聚团队力量 展现员工风采

为更好地激励员工爱岗敬业、奋发上进,形成人人为公司发展做贡献的良好氛围,生产调度处每月根据调度室各大班组的排名成绩,评选出一个先进班组、两名先进个人进行表扬奖励,真正达到奖励先进,鞭策后进的目的。

聚丙烯车间有一支年轻、富有战斗力的班组,无论任务多么繁重,无论工作多么复杂,无论刮风下雨,严寒酷暑,他们始终紧密配合,实现了2月份无违纪、零安全事故的目标,获得了“优秀班组”荣誉。聚丙烯三班9人,班长黄宇坚持严抓劳纪,强化班组管理,努力提高班内凝聚力、战斗力,各岗位主操与外操精心配合,悉心操作,严格按照车间要求控制工艺指标及产品质量,工艺合格率在车间遥遥领先。班组严格遵守巡回检查制度,及时发现事故隐患。大年三十深夜值班,精制尾气岗位员工殷松在巡回检查时发现热水泵D发生异响并伴有振动,班长确认情况后紧急联系电工对热水泵弹性块进行更换,在大家的共同努力下将热水泵故障排除,避免了设备事故,保证了生产稳定。

精诚团结 携手共进



聚丙烯三班

全面开展隐患排查 切实消除安全隐患

本报讯(记者 马丽娜) 3月24日,为进一步落实安全生产责任,公司安委会结合企业生产实际,组织生产、安全、各职能部门、二级公司、车间负责人、各车间安全员、工艺员、设备员70余人,利用周末假日时间,对生产、安全、各区域进行为期一天全面、彻底的拉网式设备大检查、隐患排查。

此次隐患排查分五组进行,组长分别由公司生产、安全、设备、各二级公司、车间负责人,各车间安全员、设备管理负责人,主要对各二级公司各区域的设备维护运行状况、工艺指标、现场安全作业等10项内容进行交流检查。



金澳物流公司召开管理干部工作作风反思会

本报讯(记者 王立) 3月22日下午,金澳物流公司管理干部工作作风反思会在监控油库会议室召开,金澳科技党委书记、副总裁、物流公司董事长王自力,金澳科技党委副书记、工会主席、总裁助理黄蓉,金澳科技保卫处处长彭彭全,物流公司总经理王绍宇,副总经理饶小华、刘丰波、谢胜良、余黎明及物流公司班长以上管理干部30人参加会议,此次会议由物流公司总经理王绍宇主持。

会上,物流公司各管理干部分别对照工作中存在的问题进行了深刻的剖析和反思,通过面对面、点对点指出工作中存在的问题与不足,当场提出善意的批评与建议,分别拿出了切实可行的整改措施。随后,黄蓉副书记向参会人员公布了测评情况,并认真组织学习了《党员干部德行考评》方案和《廉洁自律承诺书》内容。

公司组织召开安全风险分级管控培训会

本报讯(记者 宋伟智) 3月25日,公司在五楼会议室组织召开安全风险分级管控培训会,车间各级管理、安全、环保及全体管理人员、大学生参加培训。

会议开始,安全工程师陈万军首先强调了安全风险分级管控的重要性,详细介绍了石化企业的事故案例、采取风险控制步骤及分析方法,重点讲解了18项危化品重点工艺、74项危化品的具体信息,使大家对公司的危化品有了进一步的了解。

开展事故演练 强化安全意识

本报讯(记者 江波) 3月1日,金澳物流车间组织开展了减温减压器事故应急演练,旨在通过此次突发事件的应急演练,提高操作工对突发事件的处理能力。

演练开始,操作工在泵房区巡查时发现减温减压器发生泄漏,立即通过对讲机通知当班班长。此时泄漏量突然增大,现场已不再安全,班长当机立断,带人打开减温



时刻绷紧安全之弦 确保企业安全生产

创新工作方法 确保冷焦水除油质量

本报讯(记者 李磊) 由于焦化生产作业的特殊性,生产过程中需要进行冷焦水处理。因为焦炭中残存的重油随着冷焦水进入储水罐,久而久之冷焦水带下来的重油越来越多。在转水过程中,重油会堵塞过滤器,导致过滤器频繁冲洗或出现憋漏等现象,严重影响转水效果。尽管车间更换了新的过滤器,但转水效果并不是很理想,时间久了过滤器仍会被堵塞。

将储罐中的重油加热到污水罐,通过蒸汽加热脱水后,以急冷油的方式重新注入焦炭塔。一是将重油进行回收利用,提高重油的收率,为公司节能降耗;二是降低了冷焦水带油的现象,对转水泵和过滤器的工作负荷也降低了不少。此外,为下次检修清理储罐的工作也减轻了负担,可谓是一举多得。

仪表车间组织业务知识培训会

本报讯(记者 李万华) 3月28日上午8时30分,仪表车间在设备维修公司活动室组织催化仪表班业务知识培训会,设备维修公司副总经理、仪表班班长王雄军,副主任王光金、催化仪表班班长王友峰及车间干部员工代表参加。会议详细讲解了有关法律、规章制度并开展,此次培训收到了预期效果。

危险。清除烟灰的起源、吹灰技术的变更、脉冲吹灰器的原理及常见故障的处理等知识。讲解完毕后,王光金副主任将准备好的试卷发给大家进行考核,王雄军主任对大家的学习成果进行检验。

前沿报道

业务精湛 不让须眉

8年的倒班时光恍如昨日,吴良娥巾帼不让须眉,在工作中尽职尽责,时刻保持积极的学习态度,不断钻研生产工艺与产品质量的调控,提出操作上的合理化建议,优化操作步骤;还积极深入到现场学习流程和设备工作原理,努力提升自己的专业知识和操作能力。

是同事们心中的好大姐。在工作中,她更是严格要求自己,精心操作,多次及时发现仪表失灵问题,并消除安全隐患。有一次,因静电引起引风机偷停,她及时发现,第一时间切除自保系统,迅速联系外操做好现场处置措施,避免了装置停工事故的发生。



重交游车间 吴良娥



催化车间 何勇

诚以待人 积极进取

何勇于2010年6月进入催化车间,现任分馏主操。工作中他处处严格要求自己,带头遵守各项规章制度,从未发生过违纪行为;生产过程中,他始终精神饱满,认真履职,严格执行工艺指标和质量指标。在公司推动建立安全环保标杆车间、推行安全环保标准化、数字化,他认真履行班组安全员、数字化、积极建立建立安全档案、岗位安全学习资料及安全事故演练等。当班期间,他始终以饱满的精神状态投入到每天工作中,

从未发生过违纪行为。作为一名进厂多年的员工,他认真学习炼油基础知识和专业技能,积极配合车间岗位技能培训工作。对待同事的友善,做到了耐心、细心、言传身教,起到了积极的“传、帮、带”作用。他以诚信待人、积极进取,用实际行动践行着自己的诺言,在不断提高自己综合素质、努力发挥自己的潜能、为车间的安全生产、团队建设不遗余力。

安全就是责任

● 重交游青年间 马水平

安全是一种责任，更是一种使命。作为金澳科技的一员，我们要有强烈的事业心、责任心和一丝不苟的工作态度。安全责任重于泰山！什么是责任？责任就是干好自己的本职工作，安全圆满地完成公司下达的各项工作任务。每个岗位都与安全生产息息相关，在岗位必须尽职尽责，尽职尽责。无论身处哪个岗位，都要有高度的责任感和强烈的使命感。

只有提高了大家的安全防范意识，才能把大家的安全意识，渗透到每一位员工的劳动过程中，自觉遵守劳动纪律和安全操作规程。从“要我安全”转向“我要安全”“我应安全”“我能安全”“我会安全”，这种安全意识的飞跃，这种安全责任的再教育、再学习才能实现。

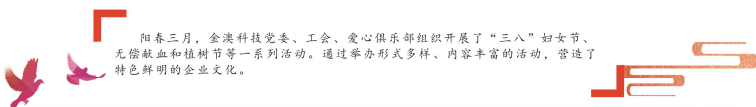
有多少次警钟长鸣，就有多少个血泪的故事。每一次安全事故的发生，都让我对安全责任的意义有了更深刻的理解。我们应当始终坚持以“安全第一、预防为主”的方针。在日常工作中，积极面对安全学习与检查。安全生产，人人有责，保证生产安全是我们每一位员工责无旁贷的义务。

安全是企业的根本保证

● 企管办公室 张天文

回顾金澳科技的发展之路，安全始终是企业发展的基础，是一切工作永恒的主题。金澳科技注重安全体系建设，本着“勤奋、严谨、创新、合作”的企业精神，精心打造“全优安全”品牌，公司先后制定了《安全标准化实施细则》《安全标准化作业流程》《安全生产责任制》《事故管理制度》等安全制度。在执行制度过程中，各级严格履行职责，用科学的管理制度，有序做好各项预防、检查、督办、整改落实，有效防范和杜绝了各类安全事故的发生。

多年来，公司深入开展安全知识教育培训活动，不断强化员工自我安全保



金澳集团组织开展庆祝“三八”妇女节活动



为庆祝第109个国际妇女节，展现女职工健康向上的精神风貌，3月8日，金澳集团在职工之家组织开展庆祝“三八”妇女节活动，并为每位女职工送上了鲜花和节日红包。金澳科技党委副书记、工会主席黄蓉及各二级公司、处室女职工近300人参加了活动。

8时30分，活动正式开始。黄蓉主席致辞，向全体女职工送上节日的问候和美好祝愿，感谢广大女职工立足岗位、任劳任怨，充分发挥“半边天”作用，希望大家在此次活动中积极参与、尽情玩乐，充分展示新时代女性积极向上的精神风貌。

本次活动趣味活动有拔河、扔沙包、一圈到底、心有灵犀猜词语、三人夹球跑和二人三足六个项目。大家踊跃报名参加，趣味活动中，参赛的女职工们个个精神抖擞，意气风发，现场欢声笑语、掌声、喝彩声、加油声此起彼伏，气氛高涨。大家笑语连连，尽情享受活动带来的乐趣，现场充满了欢乐和谐的气氛。

活动结束后，黄蓉主席为获奖的参赛选手颁发精美的奖品，女职工们脸上洋溢着喜悦的笑容，纷纷表示将会以更饱满的热情和最佳的工作状态投入到工作中，为企业的发展再添动力。

午餐时间到了，女职工们吃着精心准备的免费“女神”专享餐，分享着活动中的趣事，内心充满了喜悦。

开展植树活动 建设美好家园



为美化厂区环境，塑造绿色企业形象，3月7日上午8时30分，公司积极组织主题为“开展义务植树活动，建设美好家园”的植树节活动。

安全环保处副处长陈新龙首先讲了植树节活动的重要意义以及植树的注意事项。随后对人员进行分工分组，各小组按照职责分工，有序地领取树苗，并运至所属区域。大家分工协作、干劲十足，培土挖坑，立苗填土，认真将一棵棵树苗植入土中，呈现出一派热火朝天的劳动场面。

参加植树活动的员工们挥洒着汗水，脸上洋溢着笑容，大家用热情和行动践行了“绿水青山就是金山银山”的生态文明理念，为美化公司的环境贡献了一份力量。

近年来，金澳科技始终将安全、环保工作放在首位，加大环境保护力度，为营造良好生态环境作出了积极贡献。

强化安全意识 紧绷安全之弦

● 油品车间 潘玉

目前，各车间都在培训班组安全标准化及安全风险分析知识，再次掀起了安全知识学习热潮。车间通过组织班员学习安全事件案例，使大家感受到了生命的脆弱、平安的可贵，也为大家敲响了安全的警钟。我们在发自内心的渴望安全、渴望幸福的同时，更要确保生产安全，做到万无一失。因为我们的安全，不仅牵系着父母的心，也牵系着儿女的心，更维系着家庭的幸福。

每天上班，车间领导都会提醒班员注意生产安全，反复强调按规程办事，班员们在工作中需要接触原料油、汽油、柴油

提高安全意识 保证安全生产

● 催化车间 孙武明

刚进入公司的时候，公司组织我们学习了安全管理规章制度。走进厂区时，大家会看到各种安全标识，安全问题的时讲、安全周学，各种大小会议天天开，安全知识更是不厌其烦地灌输。安全规程更是一本厚厚的“大书”，分析众多安全事件的原因，大多数都是员工违章操作、责任心不强、麻痹大意导致的。

作为生产一线的员工，我们一次小小的失误，都可能造成无法挽回的后果。车间正在推行《班组安全管理标准化》，将安全管理工作落实到班组，强化

强化安全意识 保证安全生产

干好工作18法(二)

- 一、跳出自身看自身，立足自己看自己。正确认识自己，不能听了几句表扬就自喜自大，自以为是，也不能听了几句批评就自卑自责，自我否定；要能够分清现状是什么样，未来要怎么发展，吃透上情，了解下情，把自己的一行一言一行，放在当下，做好自己。跳出自身看自身，可以看得更加明白；立足自己看自己，能够走得更加顺畅。
- 二、事情要一桩一桩地做。部门工作事务繁杂，既要会总体把握，分步实施，统筹推进，更要发扬打钉子精神，一件一件地做，做到位，做到底，做到最后胜利。不能三心二意，猴子掰棒子，抓一个丢一个，如果这样什么事情也做不成。要咬定青山不放松，一茬接着一茬干，做好每件事，用足够的耐心和韧劲面对工作生活，不折腾、不反复、久久为功、绵绵用力、一抓到底，积小胜为大胜。
- 三、想问题、做事情要尽可能合情合理。情与理并不是完全对立的，一个人既不能太死板机械，更不能太圆滑世故，尤其面对重大利益和重要人事问题，要自觉和自觉地设置人情防火墙，自己不去突破，也严防别人突破。要同情弱者有爱心，努力做到情理兼顾。在不好兼顾的情况下，坚持原则就是最好的选择，也是唯一的选择，只有这样才能保全自己，也才能做到“自己不倒别人倒”。别人永远打不倒你。
- 四、自觉履职能做事，对自己岗位职责范围内的事情，都要主动地去想，尽心尽力地去去做，千万不要事事等领导来安排。不是一个好员工，苦累面前多思怨，工作当中多指责，“专心致志，以事其业”，做到在其位、谋其政、负其责、尽其力，干大活、出新彩、干出水平。
- 五、分清轻重缓急，抓本质、抓重点、抓关键。要善于透过现象看本质，知其然更要知其所以然，深挖细查，为工作打牢基础。始终能分清主次，合理布局工作力量，掌控关键环节，认准关键时机，牢牢掌握工作主动权，集中精力，抓住不放，持续用力，善作善成。
- 六、掌握特点，把握规律。要善于把平时零碎、肤浅、表面的感性认识，上升为全面、系统、本质的理性认识，使思想和行动既不离后也不超越客观实际，把握认识规律，找准规律，把握规律的能力，提高运用规律的水平，从而在具体工作中增强主动性和有效性。
- 七、始终保持适度的紧张感。对每一个人来说，压力太大会崩溃，但没有一定的压力，不保持适度的紧张感，对身体、对生命、对工作都是负能量，工作任务重、节奏快，更要在岗位上、岗在心上，时刻警醒，积极应对，快速跟进，在落细落实上下功夫，以“一日不为，三日不安”的责任感和“时不我待，只争朝夕”的紧迫感，一心一意谋发展，干事创业，推动创新发展。
- 八、不多事、不坏事、不坏事。看似简单，要求不高，实则蕴含深刻。有些人名利思想作怪，价值取向错位、红眼病严重，喜欢搬弄是非，挑拨离间，混淆黑白，他们不是跟事过不去，而是跟人过不去，跟事过不去，岂不知，拳头三尺有神明，多行不义必自毙。要有阳光心态，光明磊落，坦坦荡荡，与人为善。
- 九、急事缓办，缓事急办。人的一生，遭遇过困难在所难免，能够坦然面对，急事缓办，缓事急办才是大智慧。急事急办可能会忙中出错，急上知急思会错两遍，难以弥补。缓事急办显示的是一个人的工作态度、工作的计划性和条理性，对缓事要有计划，抽空及时做，不要拖延，要事先安排，以免临时抱佛脚，忙乱又得不到好结果。
- 十、务虚与务实相结合。如果说务虚是决胜千里之外的实践，务虚是运筹帷幄之中的谋划，既要真抓实干，求真务实，又要善于谋划，注重总结提升，一定要正确理解务虚与务实的关系，将二者有机结合，相互促进，相辅相成，不断提高工作水平。（转载自网络）



