

杭州市居住区发展中心有限公司 地址：之江路916号

## 城投集团党委书记、董事长冯国明到安居公司调研时强调 抓当前 想明年 谋长远

6月18日上午，市城投集团党委书记、董事长冯国明、党委委员、副总经理陈云龙、党委委员、办公室主任欧阳青携集团公司办公室到安居公司调研指导工作。安居公司全体领导班子及相关职能部门负责人参加会议。

会上，安居公司党委书记、董事长吴鉴详细汇报了公司2020年经营工作情况以及“十四五”规划目标和思路。市城投集团副总经理陈云龙、办公室主任欧阳青分别就优势短板、PC构件制造、投资建设、深化改革、抓好谋划、有效管控等方面提出了意见建议。

冯国明董事长在听取汇报过程中，就关心关注的问题不时与参会人员进行互动。汇报结束后，冯国明董事长勉励安居公司领导班子要站得高、看得远、想得深，牢固树立“抓当前，想明年，谋长远”的战略思维，认真分析谋划“十四五”规划，针对安居公司当前工作和未来发展，冯董提出了三方面意见：一是有成绩，有困难，更有变数。安居公司1—5月整体运转正常、平稳，在疫情防控和贯彻“六稳”到“六保”中始终按照集团党委要求不打折扣做好贯彻落实，经济指标完成良好，在肯定成绩的同时，还有很多困难问题亟待破解、协调、

推进，更要清醒的认识到未来的发展还有很多变数。二是认真总结，认真分析，理清发展思路，谋划布局未来。要认真总结25年来的成功经验和教训，认真分析公司现状和优势，更好的盘活资产，做到资源变资产，资产变资金，再投资、再发展，做深做透“背靠政府，面向市场”这篇文章，坚持市场化定位，深耕五个发展重点，在实践中做强做大主业，做实副业，拓展新业。三是坚定信心，坚定目标，事在人为。一要把五个发展重点作为“十四五”规划的培育方向，朝着“营收保三争四，利润保二争三”的目标前行，在稳定发展上下功夫，打造有核心竞争力的产业；二要围绕年度目标抓重点、破难点，领导班子要分工负责，一抓到底，抓出成效；三要全面对照责在坚持、要在自信、重在规矩，贵在坚持就是看做事的恒心够不够、做事的韧劲够不够、做事的毅力够不够，要变不可能为可能，从可能到实现；要在自信就是看底气有没有、能力够不够、本领强不强，自信要体现在能力水平、认真用心和专业上；重在规矩就是要汲取教训，敲响警钟，在投资、决策、管理等方面要牢固树立规矩意识；通过全面对照，要反映、体现出安居公司的凝聚力、战斗力、生产力、发展力以及干部精

气神。最后，他强调，要始终牢记“有作为才有地位，有成绩才会进步，有担当才会重用”的选人用人标准。



## 抓重点 破难点 全力打响“百日攻坚战”

公司召开6月份生产经营例会

6月9日上午，公司在三楼会议室召开6月份生产经营工作例会。各部室、项目公司、全资（控股）企业汇报了5月份工作完成情况、工作差距、存在问题和下一步工作计划。公司党委书记、董事长吴鉴提出工作要求；公司党委副书记、总经理陈士才全面部署6月份工作任务；各分管领导分别对分管范围的主要工作任务进行了布置。

吴鉴董事长对6月份工作提出了六方面要求，一是确保平稳有序经营，在组织架构、人事调整阶段，干部员工要按原有架构体系坚持做到履职尽责；二是各部室、企业要按照“奋战100天”攻坚行动推进计划表做好分解落实，坚持问题导向原则，找准问题、解决问题、快速决策，为完成全年目标任务奠定坚实基础；三是做好安全维稳工作，所有工作的基础就是安全稳定，必须始终紧绷安全这根线，把安全工作放在重中之重，按照“安全生产月”的相关要求做到落实到位、检查到位、处罚到位、整改到位；四是严格制度流程管理，要规范内部流程、制度，不断梳理、完善制度体系，特别是市场化企业和划转企业必须提高思想意识，从思想上、源头上高度重视，绝不允许浑水摸鱼；五是加快市政材料测试站接收工作；六是抓好投资项目，坚定不移的推进公司可持续发展。

陈士才总经理对公司5月份的经营指标完成、投资、三墩北22#地块挂牌、三墩北02#地块、吴家坪路水田指标批复取得、富阳基地自动线投产、新文小学开工、杭四建PC构件装配合同突破等重点工作进行了肯定和分析，同时也指出在投资、房产销售、租赁、PC制造、检测业

务上还有不足，强调各部室、企业要高度重视，按照“百日攻坚计划”抓重点、破难点，对照目标要求倒排计划、落实责任、亲抓亲管，确保8月底要完成进度追赶，并对6月份工作进行了四个方面具体部署：一是加快推进做地工作，人才房项目摘牌后要加快后续立项、合同签订、设计招标等工作；完成古荡公建一地块收储；加快三墩北剩余地块控规调整和选址论证工作；加快02#地块和吴家坪路供地手续办理。二是抓配套设施验收实现早日交付，加快三墩北07#、09#、10#三所学校和申花单元托老所、农贸市场验收工作以及涉及的吴家坪路进度。三是抓营收确保顺利完成经济指标，各企业要紧盯指标加快业务拓展，其中浙江筑友科技要加快三期厂房收尾，合理安排生产计划，进一步提升产能，城投房产经营要加快存量房产和车位销售，检测公司和加固公司要进一步拓展业务，提高合同签订数量。四是抓PPP项目建设进度，促进投资快速增长，新昌PPP项目要加快天姥书院、拆迁安置房、大剧院进度，新文PPP项目要加快新文小学桩基工程和邻里中心概算报批；下城PPP项目要加快安置房和三所学校进度，同时要认真梳理、研究PPP项目的运营工作和补充协议的签订准备工作。

其他领导班子成员分别就安全检查、都市阳光家园外墙维修、测试站接收、资产移交、市委巡察问题整改、商铺销售、资金回笼、“十四五”规划、专项检查、土增税清算、资产证券化运营、组织人事调整、做地、工程建设、下属企业经营等工作提出了要求。

## 二十五载风雨同舟 筑梦安居再创辉煌

——纪念安居成立25周年献词

2020年5月25日，安居公司迎来了成立25周年，对于杭州这座自秦朝设县治以来已经2200多年历史的城市，安居公司的25年，既是杭州城市高质量发展的一个缩影，也是人民群众生活保障水平提升的历史见证。

自1995年5月成立以来，安居公司作为杭州市最早开发保障性住房的全资国有企业，在杭州市城市建设投资集团有限公司的坚强领导下，在“安居房产，造福百姓”的企业宗旨指引下，主动履行社会责任，承担杭州市保障性住房和安居工程建设任务，为推动城市居民居住保障留下一个个安居印记，建造了一个个美丽、宜居、和谐、幸福的家园。

“十三五”规划实施以来，安居公司已经从传统的保障型住房企业正在快速的向市场化竞争性企业转型升级迈进，初步形成了装配式建筑PC构件制造、投资建设、房产经营等业务平台，业务涵盖了PPP项目投资建设、PC构件制造、房产经营、危房鉴定检测、建筑施工等行业，形成了多领域、多元化的产业布局。截止2020年4月底，安居总资产88.17亿元，净资产18.84亿元，拥有下属单位22家，正在不断的稳步壮大。

感谢曾经的安居人，感谢当下的安居人，衷心感谢每一位干部员工和您的家人；衷心感谢每一位关心安居发展的各位领导、各界人士！是你们无私付出的辛勤汗水和理解支持，让安居这棵生命之树枝叶长青，建设、经营、发展结下累累硕果。

站在25岁的新起点，安居公司将在市政府主管部门、市城投集团和社会各界的关心支持下，坚持“人民为中心”的发展理念，坚持“社会效益、经济效益”两个最大化，以“做强做优做大”企业为目标，勇担时代使命，共谱精彩华章，奋力开创百年基业！

## 近期公司大事记

- ① 3月25日上午，市城投集团党委书记、董事长冯国明、党委委员、副总经理杨波、党委委员、办公室主任欧阳青携集团公司投资发展部、办公室到浙江筑友科技调研指导工作，安居公司党委书记、董事长吴鉴等相关人员陪同调研。
- ② 5月12日下午，市城投集团党委书记、董事长冯国明调研指导安居公司三墩北A-R21-22地块工作，市城投集团党委委员、办公室主任欧阳青、相关职能部门等陪同调研。安居公司党委书记、董事长吴鉴，党委副书记、副总经理莫海岗及三墩指挥部相关人员参加。
- ③ 3月17日下午，公司党委书记、董事长吴鉴检查指导租赁商铺疫情防控及免租政策落实情况。行政办公室、城投房产经营相关人员陪同检查。
- ④ 5月13日，新昌县交警部门对江滨南路东段道路桥梁工程发布了道路桥梁开通令，标志着新昌县江滨南路东段道路桥梁正式全线通车。
- ⑤ 3月20日，安居公司以商业抵押贷款支持证券模式成功发行“杭安居资产支持专项计划”。项目总规模7亿元，其中优先级6.9亿元，债项评级AA+，期限18年，以簿记建档方式发行，票面利率3.9%，为浙江省首单国有企业CMBS项目，创有史以来同类品种同评级最低利率。
- ⑥ 近日，下城区东新单元XC0603-R22-04地块15班幼儿园学校项目荣获2019年下半年度杭州市建设工程“西湖杯”（结构优质奖）。
- ⑦ 近日，三墩北A-R21-21地块农转非居民拆迁安置房（凯盛公寓）和三墩北单元A-R22-04地块15班幼儿园（德泽幼儿园）两大民生工程项目喜获2019年度杭州市建设工程“西湖杯”（建筑工程奖）。
- ⑧ 6月22日，安居公司成功竞得杭政储出[2020]37号三墩北单元A-R21-22人才专项租赁用房地块，顺利取得成交通知书。该地块位于三墩北单元吉鸿路以北，吴家坪路与张家洋路交叉口，紧靠古墩路，总用地面积约0.97万平方米，规划建筑面积约2.2万平方米。

A2

# 安居房产企业文化报 25周年特刊

杭州市居住区发展中心有限公司 地址：之江路916号

## 征文作品精选

### 为城为民 初心不已

城投新文公司 田守明

什么是初心？

这是我听过最动听的答案。

初心，也许是雨雪冰冻天气里那一张改签的火车票。

2016年1月，受强寒潮影响，杭州持续雨雪低温冰冻天气，气温一度低至零下9度，24号开始，三墩大型居住区都市阳光组团小区住户陆续发生水管破裂、水管冰冻、小区停水、电梯停运现象，4个保障房小区累计4050户住户用水受到影响。

抗冻除险刻不容缓。在抗冰除险队伍中，谁也没有注意到这样一个小伙子，他的婚期就定在春节前，本来已经订好当月22号的火车票，准备请婚假操办结婚的事情。低温冰冻灾情发生后，他顶着凌晨刺骨的寒风，带领10多名员工一家一家敲开三墩镇周边超市的大门，连夜购买运送饮用净水1200多箱。天不亮，他又和小伙伴们搭建起了15个临时供水点，保证了4个受灾小区应急饮用水的供应，解了业主的燃眉之急。直到1月27日，冰冻灾情有所缓解，他才踏上回家的列车。

他叫陈林，城投系统安嘉物业公司应急小分队的队长。

初心，也许是投标前夜办公室里亮着的那一盏灯。

离投标文件的报送还有最后几个小时的时间，投资部办公室的灯从前一天天黑一直亮到了第二天天亮。灯下人影浮动，一群人快速地翻看着桌面上文件，仔细核对着招标文件上采购方的重要条款，他们分工协作，模拟着项目投资测算的财务模型，反复确认项目物有所值报告和财承力报告上的数值，逐字逐句推敲招标文件上否决性条款的摘要……这一群人，想把项目投标的工作得再细些再稳些再牢靠些。

3个小时后，盖满密封印章的投标文件被搬上车，送往开标现场。20天后，好消息传来，26.2亿元，公司又一次成功中标地方政府旧城改造项目。这已是2017年中标的第3个PPP项目，至此，公司PPP项目管理规模突破百亿元大关。很多人奔走相告，欢欣鼓舞，却很少有人知道，在时间紧迫，任务繁杂、人手紧缺，经验匮乏的情况下，这一群人为了争取到这3个投资项目，熬过了多少个的不眠之夜。

这一群人是安居公司投资团队，同事们，开玩笑地叫你们“投资先锋”，而他们却深知，投资拓展是企业发展的“火车头”，转型当前，投资拓展慢不得，也松不得。

初心，也许是话到嘴边又难以启齿的一声“对不起”。

他是一名工程管理人员，也是一个孩子父亲、妻子的丈夫。2013年调到三墩大型居住区建设指挥部后，他先后参与了居住区拆迁安置房、学校、市政道路、河道、景观绿化等多个项目的建设。多的时候，同时管理3、5个项目，忙碌程度可想而知，几乎没有时间陪伴幼小的孩子。G20峰会项目建设期间，由于超常规抢工期，时间紧、任务重，需要现场沟通协调的事项多，他与施工单位、监理单位的工作人员经常加班加点到深夜才收工。

一次，儿子幼儿园里的老师给孩子们布置了家庭作业，要求写出爸爸、妈妈的优点。可是要写爸爸的优点时，儿子犯难了，对于这个几乎每天在自己入睡后才回家，醒来前就已经去上班的爸爸，儿子实在想不出他有什么优点。当他妻子把儿子的苦恼说给他听，希望他早点回家陪伴儿子时，他正在峰会项目现场挑灯夜战，电话里安慰好妻子、安抚好儿子，他又和技术人员讨论起施工方案。

他叫丁喆，三墩指挥部配套部经理，安居公司上百名工程管理人员中的普通一员。

一个员工的行为选择往往映射着企业的文化因子，一群人的行为选择彰显的则是一个企业初心和使命。

那些奔忙在投资拓展一线的身影，那些活跃在项目工程施工工地的身影，那些专注于成本核算的身影，那些精于财务账册的身影，那些较真于每一组运营数据的身影，那些忙碌于后勤保障的身影，那些尽心尽责维修服务的身影，那些汗湿衣背安全检查的身影……正因为那些把“民生保障的首要责任”、“城市建设的主要任务”、“为民服务的核心价值”内化为发展当先的职业追求、兢兢业业的职业担当、如履薄冰的职业操守的城投人的身影，用行动擦亮初心，以担当诠释使命，我们才能在建设大美杭州的道路上蹄急而步稳，勇毅而笃行。

为城为民，初心不已。

“我与安居的故事”征文共收到公司两级干部员工创作的22篇作品。作者既有年长的干部，也有入职不久的青年员工。这些作品满怀深情地回顾安居25年风雨征程，用细腻的文字和深情的笔角回忆了自己与公司的点滴温暖故事。有的作品通过自己的亲身经历和感受，用朴实真切的语言，描述了在公司安置房项目建设、房产经营管理、建筑工业化转型升级等过程中自己的奋斗故事、青春记忆。有的作品采用诗歌、散文的形式回顾公司筚路蓝缕的奋斗历程，畅想公司改革发展的美好前景，表达对公司未来的殷切祝福。文笔之间感情真切，洋溢着干部员工的获得感、幸福感和自豪感。

### 安居，是一个梦想

城投房产经营公司 徐斌

沿着河流向东	和爱的人一起	从钱塘江畔
在水草茂盛的地方停下脚步	日出而作，日落而息	一直到杭城最北的地方
是谁，结网而渔	安居，是最珍贵的梦想	是谁，尘土滴落
伐木而居	在乱世里遥不可及	汗水飞扬
建一个小小的村落，挡风遮雨	当昌盛再次来临	用20多年的努力
撒下第一粒种子	古老的东方焕发出崭新的魅力	建造起无数美丽家园
开始繁衍生息的故事	是谁，隐于繁华	让千家万户，带着幸福入住
安居，是最初的梦想	诗意栖居	安居，是我们的梦想
在篝火中冉冉升起	每一片屋檐下，	伴随着这个城市的成长
烽火三月，家书抵得上万金	都有一种生活的模样	安居，是一个梦想
五千年沧桑沉浮	幸福，或者努力	穿越盛世繁华、乱世风雨
是谁，长歌当哭	开始向品质看齐	从古至今，生生不息
颠簸流离	安居，是最美好的梦想	安居，是一个梦想
有一个小小的家，不再飘零	绽放在盛世里	召唤着你我，每一个安居人
		永远开拓进取，发展创新

### 安居与我的“安居”梦

三墩指挥部 叶凌鹏

人这一辈子，总的看来不外乎两者：一是有所“安”，能满足自身及长辈后代的生存需求。二是有所“居”，能在社会洪流中找到适合自己的站位，把个体人生嵌入时代的大历史中，做一枚有益的零件。

2019年，我本科毕业，在安居公司找到了我二十几年生命里第一份能自食其力“安”下来的工作。同样，对我这个在大学里练过CAD、摸过施工图的“工程师雏鸟”而言，与安居公司的相遇意味着我有了人生中第一个为社会发光发热的“居”。二十四岁的我，与二十五岁的安居年龄相仿。在安居寻得自己的“安”与“居”，此般善缘，何其美好。

我深知：自己入职安居的短短几百天只不过是公司发展的一瞬。然而哪怕只是初来乍到，目睹安居创业史的一刹那仍旧使我深受触动、倍感自豪。我看着良渚小洋坝、拱墅新文村拔地而起，我望着祥符东单元新文村拆迁安置房项目提前完成年度目标……一桩桩钢筋，一车车水泥将杭城百姓的住房梦化作现实，也将我这个安居新人的职场梦，由模糊变得清晰。

还记得刚来报到时，师父褚曹伟先生得知我是独身来杭后经常叫我和同事们去他家里吃饭聊天。我本是一个内向慢热的人，但是在师父无微不至的关怀、同事热情满满的引导下我很快便开始融入进工程部这个大家庭。在之后的工作中，我这个尚未褪去学生稚气的小年轻也在部门同事们耐心指点下熟悉了土建管理工作者应当掌握的技能，这些是大学课本上所接触不到的。正所谓“此心安处是吾乡”，欢声笑语间工程部和睦文化的“似水柔情”让我更爱上了这片有温度的沃土，在如此一个充满人

情味的团队中，在这么团结友爱的企业文化里，我们还有什么理由不去努力奋斗，还有什么理由不想着让她变得更好呢？我想这应该是安居公司二十五年长青之所在吧。

还记得在一次党支部座谈会上，安居前辈们讲述自己当初刚来公司的情景：如今高楼耸立、各种配套设施一应俱全的三墩北地块原来竟是一片泥地。草创阶段的前辈们每天都在各地块项目上骑自行车往返，炎炎夏日更是汗如雨下，衣裳湿透。而前辈们那时的吃饭、休息场所，不过是几间“冬冷夏热”的简易棚子……

虽然现今我们不可能再经历过往的那般峥嵘岁月，但这份忆苦思甜告诉我们：当初那么难大家都度过了，我们有信心也有决心去做好一项项安居工程，树立“建设广厦千万间”的伟大理想，实现“大庇天下寒士俱欢颜”的美好愿景，守住安居工程“风雨不动安如山”根本底线。这一刻，我真切感受到了曾经在安居宣传资料上无数次寓目的安居精神：“志求远、诚立身、和聚心”。

二十五载风雨征程，二十五岁为民真情。安居走了她璀璨夺目的创业史，而这二十五年，恰又是第一代安居人青春逝去、第二乃至我们第三代安居人开启钱塘弄潮的交接棒过程。低头看看，在安居的几百天已经将我从大学书本理论带入实干的工地。放眼望去，我与安居的美好相遇，已然让我憧憬起未来在安居的每分每秒。

“我们造的不仅是房子，更是杭州人，乃至中华民族的安居梦”！老师傅的一句鼓励，让我看到了前路的光芒，也感到了肩上的重量。那么，就让我用在安居踏实奋进的每一天，来诠释我、我们共同的安居梦吧！

筑梦安居  
愿安居房产越来越好

筑百年安居  
祝公司繁荣昌盛

安居兴旺

安居生日快乐

员工

25周年特刊  
YEARS!

# 安居房产企业文化报

A3

杭州市居住区发展中心有限公司 地址：之江路916号

## 奋战一线抗冰冻 传递真情付行动

PPP中心 吴新芬

前言：虽作为安居的一位“新人”，但在我看来，我和安居之间也共同经历了不少的“风雨同舟”、“彩虹相伴”，共同见证了阶段性成长。回首往事，思绪像是把经岁月沉淀后断了线的珍珠又重新拾掇起来，渐渐的连成串，又像是点点滴滴的水珠汇成了瀑布般的历史长卷倾泄而来……在数10年以来的相濡以沫、相敬如宾、相互成长和历练中，彼此成就更好的自己。

那一年是2008年5月20日，我加入了安居下属全资控股公司安嘉物业，开始了解这个行业，有幸和安居一起经历了（水起、水莲、水秀、三塘菊园、近江江韵园，都市阳光嘉苑、和苑、华苑、乐苑，云亭公寓、德泽家园一期、二期、三期，德萃公寓、凯盛公寓）15个保障房小区的交房、防雪抗冻、G20安防、企业改制等重大工作项目。

对我而言，记忆是最深刻的那一年，还是属2016年了。这一年注定是不平凡的一年，年初，公司众志成城抗冰冻，保民生；年中，公司围绕G20峰会工作，做好物业基层的内外保障。

2016年1月23日，杭州迎来首场大雪，强寒潮开始来袭，气温快速下降，最低温值达到-10度。24日中午开始，发生大面积严重冰冻，三墩北都市阳光组团小区住户陆续发生生活用水水管冰裂、水表冰裂、消防设施冰裂、电梯被零星漏水冻结等现象，截止1月27日中午，都市阳光组团

8489户中因受强寒潮影响冻裂水表4670只、生活用水水管560处、消防喷淋冰裂186个、电梯受损24台，然而这些数据随着寒潮、冰冻的持续仍在上升。

面对突如其来的低温冰冻灾害，公司各级领导迅速组织，第一时间启动防寒抗冻应急预案，成立都市阳光组团防寒抗冻应急处置组，紧急组织工作人员，迅速开展应急抢险、隐患排查、后勤保障等工作。公司及物业各职能部门、管理处工作人员24小时值守，及时应对紧急突发状况。那是1月24日晚上，公司组织所有能组织的力量，奔赴都市阳光组团小区现场，修水管、换水表、送生活用水；铺草垫，洒盐融雪、铲积冰。作为后勤保障的“女兵”们也毫不示弱，积极投身到这场前所未有的应急服务中，她们除了防冻抗雪物资供应、损坏水表数据更新、盒饭统计、盛饭打包等外，都果敢地成为了抗击风雪冰冻的“女汉子”，有的在现场，跟着工程维修人员作他们的副手，递水表、递工具，打手电筒；有的拿着房号表，一幢幢、一层层、一户户的送饮用水，直至深夜，为了不惊扰住户晚上的休息，轻手轻脚地把两桶饮用水放置在每一户业主的家门口，接着往下一家户送；有的坚守在小区里每个消防车临时取水点，有序的为小区住户接水……尽管天气寒冷刺骨、冰冻严重，但在这非常时期，大家都义无反顾地投入到并肩作战中，尽自己的一份力量，守护小区业主的平安。直到凌晨两点多，她们三三两

两挤成一堆，和衣而睡补了觉，第二天天一亮，继续投入到现场抗冻工作中。

而另一边的临时办公室，我和另一个同事紧盯着各个工作群发来的信息，对于已经抢修完成的和新增损坏的、送水户数情况、物资需求情况等不停地记录和更新，同时制作着第二天的任务分配表，直到凌晨4点左右，在场办公的同事们陆续小憩，于是做了收尾工作，就近找了食堂的一个角落，几张凳子拼接起来，脱下身上的外套盖在身上，刚刚眯了会儿。5点刚过，也是一夜未眠的袁主任进来了，他带着黑眼圈，柔和地对我说：“差不多要准备通讯稿了，这次大面积水管、水表冻裂，给居民带来了生活的不便，各级领导也很关注和重视，我们要第一时间进行真实情况实时通报。”

“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海”。每每忆起那几天安居人众志成城、齐心协力、披荆斩棘、无畏挑战、五个昼夜通宵抢险，奋战在抗冻一线的场景和背后温暖人心的小故事、小插曲，我的内心总是会多些动容，被那些背后鲜为人知的工作情景感动着、温暖着。有这样一群人，他们紧盯一个目标、拧成一股绳，与时间赛跑、为解决住户基础生活保障的初心是纯粹的，全力以保民生，最终圆满完成了任务。

## 安居入职记，回忆17年前的点滴

三墩指挥部 季茸茸

2003年6月，非典疫情仍在肆虐，大学刚毕业的我入职第三天接到去丰潭路80号上班的通知。印象中那是个炎热的夏天，顶着烈日沿着刚竣工的丰潭路从文三路走到了文二路口，道路两侧光秃秃的，阳光炙烤着崭新的板油路面，夹杂着的刚从河里挖起的淤泥散发着一股刺鼻的味道。抬头望去，沿途一大片印着“安居房产”绿色LOGO的红色房子是那么赏心悦目，不免想起招聘人员介绍说“杭州市绝大多数经济适用房是我们安居中心盖的，而且我们盖的房子跟商品房不相上下！”语气里透着的傲气。今天亲眼所见，嘉绿苑确实与周遭的香樟公寓、南都德加、桂花城等商品房确实是平分秋色，不分伯仲。

后来我才知道，安居中心成立于1995年5月，是受市政府委托进行经济适用房开发、建设、管理的事业单位，是杭州市保障型住房建设和管理先进单位。就在我入职的2003年，杭州市经济适用房将从原来政府指派任务调整为通过公开招投标方式确定开发建设单位，意味着公司从原来经济适用房建设的“计划经济”转变为“市场经济”。为树立良好的企业形象，公司营销部从国货路四合院搬迁至丰潭路80号办公，而同一处办公的还有另外两块牌子，安居房产经营公司和刚成立的万嘉物业公司，三块牌子，一共才十几个人。虽然听说有穿皮鞋、穿布鞋和穿草鞋的传言，但有活大家一起干，不分彼此，其乐融融。

记忆中那时候经济适用房的准购证已经变得一证难求，很快老百姓也开始通过公开摇号摇选经济适用房。公司建设的都市水乡映苑作为我市第一期公开摇号试点项目，周六一早大家早早来到蓓蕾剧场各就各位，严阵以待。举着杭州日报的市民早早地在门口等候，将入口处围得水

泄不通。在场内协助维持秩序的我，很新奇地打量着会场内黑压压的人群。有的低声不语，认真研究着楼书，拿着小本本仔细做着标记；有的伸长脖子眼睛直勾勾地盼牢大屏，生怕排在自己前面的人抢先挑选了自己中意的房子；有的拖家带口，兴奋地描绘着有房以后的美好生活；更多的是寄托着家庭希望的代表上台选好房子，下台之前挥手向台下示意，脸上满溢的笑容。那一刻，我突然领悟到为中低收入家庭盖好房子，盖他们买得起的房子是多么光荣的一件事，投身践行“安居房产、造福百姓”企业的自豪感。

那一年，职场菜鸟穿着连衣裙就跑去踏着近江三园长久关闭的地下停车库，出来才发现四肢已秒变“赤豆棒冰”；那一年，合同是利用周末，发挥团体协作精神，十多个人一起盖章完成的流水作业；那一年，去趟三墩都市水乡，只有一条还在施工中的古墩路，来回经常要花费一天时间；那一年……回首往事，历历在目。

再后来，不管是2009年在市建委房开处挂职期间，看到安居的同事为接盘丁桥兰苑烂尾楼付出艰辛努力而获得市级领导的肯定；还是2018年参与新型建筑工业化首批试点项目德泽家园三期交付，见证杭州经济适用房正式退出历史舞台，一幕一幕都印象深刻。而我和所有安居人一样，一直没有忘记为老百姓盖好房子的初衷，全心全意建造着经济适用房，为杭州市的民生工程贡献着自己力量。

转眼安居即将迎来成立二十五周年，安居已从最初受政府委托建造保障性住房的任务型选手成长为有四大平台支撑多产业发展的复合型人才，作为杭州市构建具有杭州特色的住房保障性体系中的重要一员，安居的发展是杭州保障性住房建设的一个美丽缩影。

## 十七年前的记忆

杭四建 裴王芳

十七年前，我刚考入大学，父亲是一位工程项目部承包商，一直很忙，2003年尤其忙，从一周回趟家，变成了一个月回趟家，那几年，从父亲的口中听到最多的话大约就是居住区、安居，都市水乡等等我并不那么熟悉的词汇，彼时，杭四建与安居只是施工单位和建设单位，我也只是那段记忆的旁观者，后来进入杭四建，经历了2017年杭四建从房管局划转至安居中心过程，才对那段时光有了更清晰的理解。

父亲2016年从杭四建退休，听闻杭四建即将划归安居，很是激动，2017年年初的一个晚上，絮絮叨叨的跟我讲了很久，从2003年承接三墩都市水乡经济适用房工程，三四十万方工程同时开工，到工程建设过程中浙一建、杭州通达、浙江三丰、浙江电力等十几支队伍交叉施工，工程范围大、工期紧，这又是杭州市安居工程，施工压力之巨大可想而知，如何协调各施工队伍，以更合理的方式推进施工进度，不仅是摆在各施工单位面前的难题，更考验着建设单位的管理能力。

当时安居中心工作人员迸发出来的热情和激情，深深的感染了我的父亲，“务实、踏实、勤奋、创新”是现场施工队伍对安居人的一致肯定。“沈罗婧、谭东升、夏佳南、雷子明、李雪森……”等安居中心的管理人员名字父亲依旧如数家珍，沈罗婧作为现场为数不多的女性管理人员，也给父亲留下了深刻的印象，她过硬的技术水平、踏实的工作作风正是安居人的缩影，

时光飞逝，岁月如梭，都市水乡工程早已竣工，从大关南八九苑到万家花园，从都市水乡到转塘公租房等保障房项目，为杭州4万多户家庭12万余人解决了住房保障问题，安居中心为杭州人民的安居工程画下了浓墨重彩的一笔。

我所在的杭四建，从2017年划转至安居中心以来，我深刻的感受到了父亲所说的安居中心创业之初形成的“务实、踏实、勤奋、创新”的企业文化，也感受到了安居人顺应经济形势变化，作出产业转型的巨大决心，从试水类金融到四大平台的打造，从进军PPP项目参与市场竞争，到布局建筑产业化引领时代潮流，无不透露着安居中心业随市变的，把准时代发展的脉搏。

成立二十五载，安居中心“安居房产、造福百姓”的企业宗旨没有改变，二十五年的发展凝聚出了——“志求远、诚立身、和聚心”核心价值观，我相信，在接下来的二十五年安居将会有更广阔的发展前景，杭四建在安居的领导下，也会有更好的发展。

寄语

祝福安居房产  
更上一层楼

同心合力，再创辉煌

祝安居节节高

希望公司越来越好，安居人人有新发展

安得广厦千万间  
大庇寒士俱欢颜

25周年特刊  
YEARS!

安居房产

# 企业文化报

A4

杭州市居住区发展中心有限公司 地址：之江路916号

## 激情工作 健康生活 携手奋进 筑梦安居

公司举办纪念25周年主题文化游园、职工书画摄影展览活动



5月25日，公司以“同心协力 筑梦安居”为主题开展了纪念25周年主题文化游园活动和职工书画摄影展活动，共有240余名干部员工参加。同步举办的线上答题活动也吸引了330余人参与，参与率达到90%以上。

文化游园活动于4月底启动，在各部室、项目公司、全资（控股）企业的紧密配合下，用较短的时间完成了五个主题园的精心筹备。各主题园将企业文化、平台业务和安全生产教育等内容有机结合起来，寓教于乐又活泼有趣，受到广大干部职工的广泛好评。最终，“同心协力，合作共赢”、“乐享‘安居’生活”、“装配美好生活”主题园分别获得最佳人气奖、最佳组织奖、最佳创意奖。



### ▲ “同心协力，合作共赢”主题园

由行政办公室、党群工作部等部门承办，两人配合完成投球、接球任务，让干部员工体会团结协作的重要性。



### ▲ “鱼跃龙门，勇立潮头”主题园

由技术经济部、经营管理部等部门承办，参与者运用巧劲，把握时机，捞捕快速游动的小鱼，体现出抢抓机遇，奋勇向前企业精神。



### ◀ “装配美好生活”主题园

由浙江筑友科技、杭四建、三墩指挥部承办，活动由两人协作，用长杆拼搭模型别墅，体验建筑工业化平台建筑装配施工过程。



### ◀ “PPP ‘魔方’筑梦家园”主题园

由PPP中心和城投武林等4家PPP项目公司承办，通过VR设备，让大家体验建设工地的安全操作规范。



### ◀ “乐享‘安居’生活”主题园

由城投房产经营等企业承办，通过丢消防沙包、消灭安全隐患等小游戏，增强参与者消防安全意识。

职工书画、摄影手工作品展展出了入围的41件摄影作品、17件书画作品、9件手工作品，《为城为民，初心不已》等13篇征文作品、《赏牡丹》等10幅书画作品、《“众”志成城“安居”乐业》等8幅摄影作品、《林栖谷居》等4件手工作品分获一、二、三等奖。展出吸引了参加活动的员工以及外来办事人员驻足欣赏，合影留念。



专家评选现场

### 摄影类



《夜色安居人》城投新文 田守明



安居房产  
ANJU REAL ESTATE

《“众”志成城，“安居”乐业》城投良渚 姜楠



《团圆》城投新文 田守明



《致敬城市建设者》党群工作部 任哲



《送福到工地 携手筑平安》城投良渚 余晓成



《青山湖》监察审计部 刘容安

### 手工类

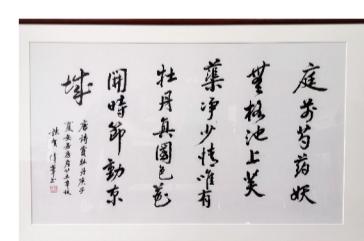


《林栖谷居》PPP中心 楼丽娟



《廉洁从业》PPP中心 吴新芬

### 书画类



《赏牡丹》技术经济部 詹伟峰



《安居乐業》  
技术经济部 赵雨梦  
《业道酬精》  
城投武林 周逸颖



《城》三墩指挥部 冯政



《只争朝夕 不负韶华》  
三墩指挥部 叶韶华  
《西湖夜游记》  
三墩指挥部 陈文辉

### 书画类



《在此山中》行政办公室 李佳



《春色》城投房产 陈冰清



《持莲少年》党群工作部 徐夏琳