



## 高而可攀 催人奋进 全力谋划“十四五”

市城投集团党委书记、董事长冯国明到安居集团调研



9月21日上午，市城投集团党委书记、董事长冯国明，党委委员、副总经理金祎，携相关负责人赴安居集团开展调研工作并召开专题会议。市安居集团领导班子成员参加会议。

会上，公司党委书记、董事长吴鉴就2020年经济指标、主要工作完成情况，2021年工作计划和“十四五”战略规划进行了详细汇报。

金祎副总经理对安居集团要突出主业，延展副业，以

及进一步打造核心竞争力，做好代建，进行轻重资产配置等方面工作提出了指导意见。

冯国明董事长在听取汇报后，对安居集团今年目标完成情况、明年工作计划及“十四五”战略谋划给予了肯定。他对安居集团下一步工作提出三方面具体要求，一是奋斗目标必须“高而可攀，催人奋进”。“十四五”的奋斗目标必须要翻一番，明年的目标增长要实现至少10%以上。二是“三大板块，五大业态”必须大提高。特别是投资建设板块要做好现有PPP项目的建设、测算等工作，产业链板块要做大做强装配式施工企业，加快资质升级，扩大营收，联动PC构件、检测业务共同发展。三是团队综合素质必须大提升。要着力解决“要干、能干、坚持干、规矩干、高水平干”等“五个干”的问题，要带着事业心干，不断提升专业本领和综合本领，以过硬的毅力，做到“干成事，不出事”，要高站位、大格局，按照一流标准、“头雁”标准做优做大安居集团，努力开创新局面，创造新成绩。



## 安居集团成功竞得 浙江省送变电工程有限公司 15%股权并举行签约仪式

12月1日，浙江省送变电工程有限公司（简称“浙江送变电公司”）增资扩股协议签约仪式隆重举行。国家电网有限公司基建部主任葛兆军、体改办副主任于晓辉、国网浙江省电力有限公司、浙江省送变电工程有限公司、国网通用航空有限公司、中国能源建设集团浙江省电力设计院有限公司领导等出席签约仪式。安居集团党委书记、董事长吴鉴，党委委员、副总经理王忠平参加签约仪式。

签约仪式上，安居集团党委书记、董事长吴鉴作为投资方发言。他表示，在城投集团的关心支持下，安居集团于11月25日成功竞得浙江送变电公司15%股权，这是城投集团布局新基建迈出的具有深远战略意义的一步，更是安居集团实施“十四五”发展战略，把握新时代“重要窗口”，实现业务整体联动发展的一次新机遇。安居集团具有建筑工业化全产业链服务能力，在城市建设投资、土地开发等领域有丰富经验，与浙江送变电公司的主营业务有着较深的契合与互补，通过后续深入有效的合作，将进一步发挥各自优势，打造行业标杆，创造广阔的合作发展空间，共同参与“美丽杭州”建设，实现“十四五”期间跨越式新发展。



10月23日下午，市城投集团党委副书记、副总经理范川到市安居集团下属安居筑友公司调研指导工作。市安居集团党委书记、董事长吴鉴，安居筑友公司相关人员陪同调研。

范川副书记实地踏勘了公司新线和三期新厂房，详细了解了当前生产状况、产线改造、技术革新等方面情况，并提出了指导意见。

座谈会上，范川副书记对安居筑友公司股权收购以来在经营发展、健全党组织、筹融资等方面的工作

给予了充分肯定，并提出了三点具体工作要求：一是要坚定企业发展情怀。首先要有使命意识，不断提振广大干部职工做大做强企业、加快发展、带领企业进入行业前列的气势和情怀；其次要深入分析行情，对标先进，抢抓机遇，加快发展；另外，要科学制定目标，既要完成好今年的目标，更要确定好明年的目标，谋划好“十四五”规划，争做安居集团的重要产业和行业的排头兵。二是要坚定市场导向。一方面要有市场化定位，牢固树立“背靠城投，面向市场”的思维意识；另一方面要有市场化的运作和管理模式，经常性地分析市场、财务、管理等方面状况，不断提升创新能力；同时，要建立市场化的考核机制，将短期目标和长远目标结合起来，并确保考核的科学性、合理性。三是要坚定根本在人。关键要充分发挥人的主动性、能动性和创造性。一方面要深化党建引领、党建助推和党建聚力；另一方面要探索机制改革，按照多元化企业灵活机制，层层压实责任，将公司经营班子的利益与企业的利益和发展绑在一起；最后，要重视团队建设，把“能办事、干成事、不出事”放在第一位，警钟长鸣，确保企业稳定、健康、可持续发展。

## 市城投集团党委委员、副总经理陈云龙一行 调研指导安居集团PPP项目风险管控工作

12月10日，市城投集团党委委员、副总经理陈云龙携集团公司风控审计部一行调研指导安居集团PPP项目风险管控工作。安居集团党委书记、董事长吴鉴，党委副书记、总经理莫海岗，党委委员、副总经理王忠平、沈天颖以及相关部门、项目公司参加调研。

上午，陈云龙副总经理一行实地踏勘了城投武林公司安置房项目，对城投武林公司项目建设和风险防控工作表示肯定，并提出三点具体要求：一要抓好与政府的对接工作。找准解决项目建设及诸多风险问题的关键点，建立与政府常态化的沟通协商机制，保持信息畅通。二要抓好项目建设工作。加大施工单位管理力度，找准切入点，建立高层对话机制，加强沟通协调，齐心协力加快项目建设进度。三要抓好安全生产工作。安全重于泰山，重在预防。针对项目建设的阶段特征，采取针对性的安全防控措施，确保安全建设无事故。

下午，陈云龙副总经理一行到安居集团调研指



导PPP项目风险管控工作。他在肯定安居集团前期工作的同时，对下一步工作提出了四点要求：一是要进一步做好与项目属地政府的对接，建立顺畅的沟通渠道并形成长效工作机制。二是要全力推进项目建设，确保各子项目能够按期交付。三是要探索建立全员、全面、全过程的风险管控体系，与城投集团的风控体系建设工作形成上下联动。四是继续狠抓安全生产，确保年底安全生产不出纰漏。

本报编辑部

## 携手同心再出发 奋勇拼搏 新征程

2020，对安居集团的发展来说是极为特别的一年。年初，我们共克疫情困境，坚守岗位履职，全力保障老百姓的利益；我们携手砥砺前行，加速企业复工复产，奋力保障工程项目进度。

5月，我们取得抗疫的阶段性胜利，公司也迎来历史性时刻，正式更名为杭州市居住区投资建设集团有限公司，集团化发展的历史车轮奔向前进。伴随着25周年书画摄影、征文评选活动的落幕，我们发掘了许多“隐藏民间”的有才之士，游园活动的顺利召开，加深了广大干部员工对企业的文化认同感。在过去的300多个日夜夜，我们毫不畏惧疫情所带来的影响，开足马力，全力攻坚。取得了吴家坪道路施工许可证，完成了海南房产的处置工作，推进了多个PPP工程项目进度。集团经济指标完成有新突破、三大板块建设有新气象、重点工程做地有新成果、“十四五”开局谋划有新思路、集团化管控有新方向、党的建设工作有新作为。

“不经一番彻骨寒，怎得梅花扑鼻香”，在奋力实现集团公司全年目标任务的最后关键时期，公司上下万众一心，盯紧关键节点，倒排工作计划，紧紧围绕城投集团“三个高水平”的发展目标，全力推进安居集团“三大板块、五大业态”的战略方向。全体干部员工以更务实的作风、更广阔的发展、更昂扬的姿态，赢取最后的胜利。以遇难克难、善作善成、勇争一流的安居精神为引领，奋力书写2021年集团公司全面发展的又一辉煌篇章。



志求远 诚立身 和聚心

## 安居·动态

2020年12月



杭州市居住区投资建设集团有限公司 地址：之江路916号

# 安居集团联合代表队参加2020年“城投杯”消防技能竞赛获佳绩

11月27日下午，市城投集团2020年“城投杯”消防技能竞赛在水务集团九溪水厂隆重举行，安居集团作为种子队之一，与城投建设公司组成联合代表队，参加了所有比赛项目，最终获得单项第三名、总分第五名的好成绩。

本届“城投杯”消防技能竞赛设置了火灾初期救援桌面推演、着消防服两人三带操和消防救援与定向灭火操等三个竞赛项目。比赛中，安居集团与城投建设公司联合代表队团结协作、沉着冷静、娴熟操作，以专业技能全力以赴完成每

个竞赛项目，充分展示了安居集团安全管理队伍良好的精神面貌。

本次消防技能竞赛，市城投集团通过设置理论与实践相结合的竞赛模式，全面检验了集团下属各单位应急管理人员的业务水平，提高了管理人员的消防应急能力和安全生产意识，提升了企业防范抵御火灾风险的能力，为企业的消防安全和安全生产工作打下了坚实的基础。



### 简讯

#### 新昌县旧城改造工程PPP项目天姥书院实现整体完工

9月29日，新昌县旧城改造工程PPP项目天姥书院项目实现整体完工，该工程项目总用地面积约29846.82m<sup>2</sup>，规划总建筑面积约 50000m<sup>2</sup>。新建教学楼、实验综合楼、行政楼、体育馆、食堂餐厅及附属用房等地上建筑面积约为 40300m<sup>2</sup>，地下建筑面积约为 9700m<sup>2</sup>。

#### 浙江中民筑友科技有限公司正式更名为“浙江安居筑友科技有限公司”

10月22日，浙江中民筑友科技有限公司成功完成工商变更，正式更名为“浙江安居筑友科技有限公司”。股东双方表示将进一步深入融合，加速战略合作，淬炼极具国企特色的品牌与文化，牢牢抓住“重要窗口”机遇期，发挥产业政策优势，精耕细作提升内在价值。

#### 市政材料监测站有限公司举行揭牌仪式

10月30日，市政材料测试站举行揭牌仪式。市安居集团党委委员、副总经理杨戈应邀莅临参加。此次揭牌仪式，展示了测试站新面貌、新气象、新变迁，也开启了新征程、新作为、新发展。测试站全体人员将以更加饱满的工作热情，全身心地投入到工作中去，为安居集团转型升级发展贡献一份力。

#### 元都公司完成海南蓝湾小镇存量房产及车位处置工作

11月5日，元都公司海南蓝湾小镇观澜苑最后1套房产及1个车位，以杭州产权交易所公开拍卖的形式顺利成交,成交金额共计142.1175万元。客户已于11月10日付清全款并签署了“资产转让协议”。至此，海南存量房产处置工作圆满完成，在完成年度工作目标、全面落实市委巡察组反馈意见整改工作中迈出了坚实一步。

#### 吴家坪路（柴家坝河-张家洋路段）道路工程成功取得施工许可证

11月9日，由公司承建的三墩北区块内最后一条道路暨吴家坪路（柴家坝河-张家洋路段）道路工程成功取得施工许可证，该道路工程全长1650米，宽24米，总用地面积48800平方米，项目横跨余杭、西湖两个区，之前的水田指标问题迟迟难有推进。此次成功取得施工许可证，是安居集团“奋战130天，实现新突破”攻坚行动结出的又一果实。

#### 新文PPP项目幼儿园主体全面结顶

11月14日，最后一块屋面层顺利完成混凝土浇筑，标志着新文PPP项目幼儿园主体全面结顶。新文PPP项目幼儿园工程属钢筋混凝土框架结构，地下一层，地上三层，总建筑面积为9340.35m<sup>2</sup>，是祥符街道新文区块重要的民生工程。

#### 安居筑友成功取得园区整体不动产权证

11月23日，在安居集团大力支持下，经与富阳区发改局、区经济技术开发区管委会等部门多方沟通，安居筑友成功取得园区整体不动产权证。期间，通过协调调整厂区用地规划、大幅缩减二期供地计划、申报三期项目延期理由事项等措施，逐条逐项突破不动产权证办理中的困难瓶颈，最终成功完成不动产权证办理工作。

#### 新昌县旧城改造PPP项目市民公园正式取得概算批复

12月1日，新昌县旧城改造PPP项目子项一市民公园正式取得概算批复，项目总投资概算76727.85万元。该项目概算批复的取得标志新昌旧城改造PPP项目所有子项概算批复全部完成。后续，安居住工将全力以赴争取项目早完工、早运营、早创收。

#### 安居集团完成新冠肺炎疫情期间经营性房产租金减免工作

近日，根据市国资委及市城投集团关于进一步落实减租工作的相关要求，安居集团积极响应、迅速行动，开展对符合要求的国有经营性用房的第二轮租金减免工作，今年累计减免租金共计2244.18万元。

#### 杭房鉴定完成贺知章幼儿园教学楼鉴定检测工作

近日，萧山区贺知章幼儿园教学楼在使用过程中出现墙体与地面多处裂缝，区教育局高度重视，委托杭房鉴定对该园进行鉴定检测,经过两天加班加点的努力，顺利完成6000余m<sup>2</sup>，共计400多个构件的检测任务，目前报告正在加紧出具中。

### 近期大事记

10月10日上午，安居集团党委委员、副总经理朱炜、沈天颖携财务管理部一行到参股企业杭州景浦置业有限公司调研指导工作；当日下午，沈天颖副总经理携经营管理部到检测公司调研指导工作。

10月13日，安居集团党委副书记、总经理莫海岗，党委委员、副总经理王忠平、沈天颖携投资建设部、经营管理部到新昌县旧城改造工程PPP项目调研指导工作。

10月14日上午，市城投集团党委委员、副总经理杨波携集团公司投资发展部到市安居集团调研指导工作。市安居集团领导班子成员吴鉴、莫海岗、王忠平、朱炜、沈天颖以及相关职能部门参加会议。

10月20日下午，安居集团党委书记、董事长吴鉴携行政办公室到检测公司调研指导工作。

10月21日，安居集团党委书记、董事长吴鉴携行政办公室到测试站调研指导工作。

10月22日下午，安居集团党委书记、董事长吴鉴现场调研指导良渚小洋坝PPP项目

建设工作。

10月28日下午，安居集团党委委员、副总经理王忠平携投资建设部、PPP中心到城投武林公司调研指导工作。

10月29日上午，市城投集团党委委员、副总经理余敏红、金祎携财务管理部、资产管理部一行到安居集团调研指导工作。安居集团党委书记、董事长吴鉴、党委委员、副总经理王忠平、朱炜、陈立耘及相关职能部门负责人参加会议。

10月30日上午，安居集团党委委员、副总经理陈立耘召开资产论证会，资产管理部、城投房产经营相关人员参加会议。

11月3日下午，安居集团党委副书记、总经理莫海岗,党委委员、纪委书记张鸿宇到三墩指挥部调研指导工作。

11月4日下午，安居集团党委委员、纪委书记张鸿宇，党委委员、副总经理沈天颖携党群工作部、监察审计部、经营管理部到城投武林公司调研指导工作。

11月5日上午，安居集团党委委员、副

总经理王忠平携投资建设部到城投良渚新城公司调研指导工作；安居集团党委委员、纪委书记张鸿宇、党委委员、副总经理沈天颖携党群工作部、监察审计部、经营管理部到杭四建调研指导工作。

11月5日下午，安居集团党委委员、副总经理朱炜召开财务联席会议。

11月6日下午，安居集团党委副书记、总经理莫海岗，党委委员、副总经理陈立耘携经营管理部、资产管理部到城投房产经营调研指导工作。

11月9日上午，市城投集团党委委员、副总经理金祎携集团资产管理部赴三墩北大型居住区各项目底商进行实地调研。安居集团党委书记、副总经理陈立耘及资产管理部、城投房产经营相关人员参加调研。

11月11日下午，安居集团党委委员、副总经理王忠平携投资建设部到三墩指挥部调研指导工作。

11月12日，安居集团党委委员、副总经理沈天颖携监察审计部、经营管理部到良渚

新城、良渚小洋坝农居点二期工程项目现场调研指导工作。

11月12日下午，安居集团党委委员、副总经理王忠平携投资建设部到杭四建调研指导工作。

11月13日上午，安居集团党委书记、董事长吴鉴调研公司房产租赁情况。

11月19日下午，安居集团党委书记、董事长吴鉴,党委副书记、总经理莫海岗携行政办公室到三墩指挥部调研指导工作。

11月25日下午，安居集团党委委员、副总经理王忠平到新文、良渚PPP项目公司调研指导工作。

11月27日下午，安居集团党委书记、董事长吴鉴携行政办公室调研指导城投房产经营工作。

12月3日上午，安居集团党委委员、副总经理沈天颖携监察审计部、经营管理部到三墩指挥部调研指导工作。

12月4日上午，安居集团党委副书记、总经理莫海岗到安居筑友调研指导工作。



2020年12月

志求远 诚立身 和聚心

安居·党建

A3

杭州市居住区投资建设集团有限公司 地址：之江路916号

# 城发集团党委副书记、监事会主席王艳调研指导长睦单元09地块小学项目工作



12月2日下午，城发集团党委副书记、监事会主席王艳到长睦单元R22-09地块小学项目调研指导工作。安居集团党委委员、纪委书记张鸿宇，杭四建、项目参建各方负责人和相关人员参加调研。

王艳副书记和张鸿宇书记一行首先踏看了长睦单元R22-09地块小学建设情况，详细询问了工程进度、质量、安全管控等工作情况。随后，在项目现场会议室召开会议，联合党支部、长睦指挥部和杭四建公司相关负责人就项目建设情况和联合党支部工作开展情况进行了汇报。

在听取汇报后，王艳副书记对长睦单元R22-09地块小学联合党支部的工作

和项目建设、管理情况给予了充分的肯定。她强调，在项目推进过程中，要紧紧扣住安全、质量、廉洁三个关键点，抓好三方面工作：一要进一步加强党建引领，将双方党建品牌“五色堡垒”与“五责支部”充分融合、互学互促，把长睦单元R22-09地块小学的党建工作做得更有特色，在城投系统内亮出联合支部的党建品牌形象。二要进一步强化务实担当，通过任务领办、公示上墙、跟踪落实、群众监督等一系列举措，形成闭环，真正发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，推进项目建设。三要进一步联合聚力，积极发挥双方优势，在安全生产、防

疫抗灾等方面凝心聚力、相互监督、互相提醒、克难攻坚，加强与主管部门、周边社区的沟通共建，关心关爱干部、工人，亮出两家企业联合党建形象，体现社会责任和城投担当。

张鸿宇书记表示，感谢城发集团对项目倾注的精力和给予的指导支持。他指出，09小学项目建设时间紧，任务重，难题多，下一步项目部要进一步发挥联合党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，强化工作落实，克服冬季低温对施工的影响，抓好元旦春节期间的安全文明施工，全力推进项目工程进度，提前谋划后期竣工验收等工作，确保按时交付。

## 建设法治国企 维护民生权益 安居集团领导班子参加《民法典》培训

10月14日下午，市安居集团全体领导班子成员响应“法治国企”的总体要求，集体参加了市城投集团组织的《民法典》培训学习。

此次培训紧密联系企业法律实务，在解读法律法规的基础上，结合实务中重要方面，解释法理、分析风险、提出建议。本次讲座内容丰富、案例生动、讲解精要，提出的建议具有很强的针对性和方法论意义。参培领导结合企业实际，认真

学习并进行了讨论，收益颇丰。

作为2020年普法宣传活动重点工作之一，市安居集团已经组织了四期《民法典》培训。《民法典》作为我国多年来实行社会主义市场经济体制和加强社会主义法治建设取得的一系列重要制度成果，规范了经济生活赖以依托的广泛民事关系，学习《民法典》有利于提升集团法治国企建设水平，为集团发展实施保驾护航。



## 拼技能竞赛促生产 展筑友风采显身手

11月17日，在杭州市建设工会和杭州市建筑业协会举办的“926工匠日杯”暨“浙江建材杯”技能竞赛活动中，安居筑友喜获团体二等奖、个人第三名和第四名的好成绩。

安居筑友始终高度重视员工职业技能提升，通过开办理论培训大讲堂、岗

位练兵、技能比武竞赛、“师带徒、传帮带”等各种形式，多措并举，不断提升员工的业务理论和技能水平。此次省级技能竞赛，安居筑友高度重视，亲自部署，精心选拔2名技术骨干代表公司参赛。赛前，队员们在打好“奋战130天”攻坚战的同时，抽出休息时间精心

## 强身健体 凝心聚力 奋勇攀登 安居集团工会举办职工登山活动

11月6日上午，安居集团工会在宝石山举办了以“强身健体、凝心聚力、奋勇攀登”为主题的职工登山活动，共有140余名干部职工参加。公司党委委员、纪委书记、监事会主席、工会主席张鸿宇和党委委员、副总经理朱炜参加活动。

金风送爽，秋阳恬淡。大家沿着山林游步道拾级而上，一边领略秋日山中的美景，一边畅谈对生活和工作的感悟，感受

着户外运动的魅力，兴致盎然，不一会都顺利到达了山顶保俶塔下。

本次登山活动是在“奋战130天”之际举办的一次集体活动，旨在引导广大干部职工激情工作、克难攻坚的同时，注意加强体育锻炼，保持身心健康。活动也进一步增进了干部职工间的沟通与交流，让每位员工都切实感受到安居大家庭积极、和谐、向上的氛围。



## 志愿服务惠民生 孝亲敬老温暖情 安居集团团委联合市社会福利中心开展志愿服务活动

10月26日上午，市安居集团团委联合市社会福利中心开展“礼孝”志愿服务活动，10余名团员青年参加了服务。

当天正值福利中心第七届嘉年华广场活动，特邀了市一医院、浙江医院、省立同德医院、杭州口腔医院的专家医师为老人们提供义诊、惠耳听力、法律

援助等服务。活动吸引了200多位老人前来参加。

志愿者们一早来到现场，布置场地、擦拭桌椅，为义诊提供了良好整洁的就诊环境，并根据老人们的需求进行对口就诊引导，为行动不便的老人安排临时座椅，还不时为老人们答疑解惑，

整个活动洋溢着温馨、祥和的氛围。

“尊老、敬老、爱老、助老”是中华民族的传统美德，志愿者们用实际行动展示着城投志愿者的良好风貌，让老人们切身感受到来自社会各界的温暖。





## 安居·活力

杭州市居住区投资建设集团有限公司 地址：之江路916号



9月15日，随着新文幼儿园项目最后一块地下室顶板混凝土浇筑完成。新文PPP项目子项目之一——新文幼儿园项目提前一个月顺利完成工程±0.00的关键节点任务。

## 用行动诠释责任与担当 ——记新文村城中村改造PPP项目 孙志华

孙志华，男，34岁，本科学历，入党积极分子，城投新文公司工程部副经理。2019年加入城投新文公司以来，他坚守PPP项目建设第一线，把全部的精力投入到施工现场的管控中，凭借着过硬的业务素质和管理技能，带领工程管理人员克难攻坚，建设精品工程，用实际行动诠释城投人的责任与担当。

自8月份安居集团部署开展“奋战130天 实现新突破”攻坚行动以来，孙志华和项目管理团队坚持“一手抓常态化疫情防控，一手抓项目建设”，每周对照攻坚行动分解计划，从施工方案优化、人力机械配备、材料管理提升和施工环境保障等多方面入手，确保现场施工质量和进度。针对项目施工管理人员配备不足，施工班组力量不强的现实情况，孙志华第一时间约谈施工单位项目经理，帮助他们理清思路，排出详细的施工计划和工期保证措施，同时督促前后施工工序紧密衔接，每天定时跟踪核查当天施工计划执行情况，每周1-2次召开项目推进专题会议，周末也驻点施工现场“盯”进度，及时纠偏纠错，确保了目标执行不走样。

长期从事施工现场管理的孙志华，对技术精益求精。面对施工中遇到的难题，他总是说“方法要比困难多”，总能通过技术管理细化和创新，提高了项目施工质量，破解施工难题。

新文小学是民生项目，周边居民高度关注，不仅工期紧，而且质量要求高。面对这些困难，孙志华主动与拱墅区发改局、教育局、园区管委会等相关职能部门进行对接，发挥自己的专业优势，反复论证、优化项目基坑围护方案，将

原来的“钻孔灌注桩+三轴水泥搅拌桩”施工工艺优化调整为“拉森钢板桩+锚杆”，不仅节省了施工费用，还缩短了工期近15天。

建设项目是培养施工管理人才的重要平台，孙志华乐于把自己的经验、技术毫无保留地传授给青年员工，帮助他们快速成长，提高业务水平和管理能力。在项目管理中，他经常利用项目日检、周检的机会，手把手指导新人现场施工工艺及注意事项。对新入职人员未接触的技术知识，他牺牲休息时间，组织技术人员召开专项培训，手把手为青年员工答疑解惑。“年轻人只有在磨砺中才能加快成长，部门里一些有难度，但是又能够得着的工作，我尽量安排年轻人多试一试、做一做，这样项目管理团队才能实现梯队式培养”。在他的鼓励和带动下，部分原来从事工程资料管理、安全管理的青年员工也主动请缨，走上了项目管理的一线。

阅尽征程好风光，更有胜景在前头。如今，孙志华和新文PPP项目管理团队正以饱满的工作热情、昂扬的工作状态，全力推进新文PPP项目建设，力争让项目早日竣工、早日投入运营、早日实现收益。

## 用心工作、诚心服务的大管家 ——记城投房产经营综合管理部 蔡佳佳

坚持默默无闻做琐碎的事情不容易，而日复一日地用心地把琐碎的事情做好，做到让职工、客户满意就更不容易。城投房产经营的蔡佳佳就是这么一个用心工作的人。2018年1月，蔡佳佳应聘到城投房产经营，成为综合管理部的一名员工，负责公司后勤、行政、工会和法务等工作，成为了城投房产经营的后勤“大管家”。

### 急职工之所急

初到城投房产经营公司，蔡佳佳还没有落脚，就接到了“维修空调”的活。蔡佳佳第一时间联系空调维修师傅排除空调故障。但维修师傅实在太忙安排不出时间，一晃就是三天。正值寒冬，公司一楼办公区域的同事们个个被冻的直哆嗦。蔡佳佳看在眼里，急在心里，不厌其烦的联系维修师傅，各种“软磨硬泡”，终于在最短时间里把维修师傅给“烦”来了。经过检修和报价，又涉及到楼内两家单位的费用均摊问题，蔡佳佳主动沟通协调，迅速达成一致，顺利完成了空调维修。看到一楼的小伙伴感受到了久违的温暖，蔡佳佳一颗悬着的心也终于落地了。

今年春节，突如其来的新冠肺炎疫情打乱了企业生产经营的节奏。蔡佳佳早在春节放假之初，就提前筹划采购了防疫物资，在口罩严重短缺之前，就已提前准备好了首批开工用的口罩。春节后，她又根据防疫要求，主动出击，四处联系，补充了一批防疫用品，保障了复工和巡查的需要。

### 全力维护公司利益

今年上半年，蔡佳佳又增加了法务对接的工作职责。为了做好这项维护公司利益的工作，蔡佳佳

给自己定下了一条工作原则，那就是“快、准、严”：对接工作要快速、提供数据要准确、审核文书要严格。

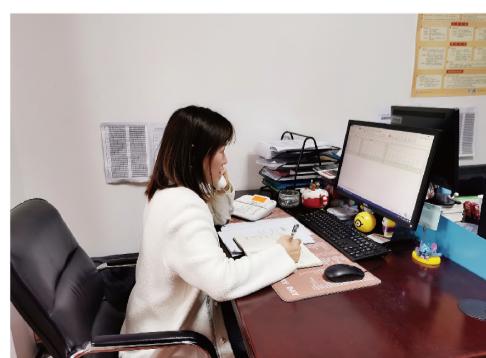
在与律师对接时，蔡佳佳总是紧跟律师的节奏，第一时间提供各类证据、数据和材料。好几次在食堂吃饭，接到律师电话，她赶紧扒拉几口饭就跑去查阅律师庭审需要的资料，却不管自己肚子会不会“抗议”。在接手法务相关工作以来，她用扎实的工作协助律师成功追回欠款达163万元，收回房屋面积7000余平方米。

### 诚心服务承租商户

在“奋战130天，实现新突破”的关键时期，城投房产经营又启动了今年第二轮受疫情影响承租商户租金减免工作，这对综合管理部的蔡佳佳而言无疑又是一个巨大的挑战。

第二轮租金减免工作开始以来，她每天要接数不清次数的400咨询电话，耐心地为客户解答减免政策、流程，核对客户减租信息。在公司减租人员紧缺的时候，她还主动请缨加入减租服务队伍，上门对接承租商户，办理减租手续。在一次为商户办理业务过程中，承租商户突然转过身对着戴口罩的蔡佳佳说：“小姑娘，我听出你的声音了，你就是在电话里跟我详细介绍办理流程的那个接线员吧，太感谢你了，谢谢你的帮助，让我感受到你们国有企业带来的温暖！以后租商铺，我就认定你们公司了！”

租金减免是党中央为缓解疫情对商户影响的一项惠民政策，城投房产经营“不落一企，不漏一户”的工作作风赢得了承租商户的广泛好评。蔡佳佳作为城投房产经营的一份子，用热情赤诚的服务把这份关怀送到了商户的心坎里。



## 勇于担当作为 立足本职奋斗 ——记安居筑友 单亚江

人生如屋，信念如柱。在安居筑友这个集体中，有一位蔼然可亲、不骄不躁的领头羊。他不说豪言壮语，他勇挑重担，用实际行动带领安居筑友的干部职工披荆斩棘，勇往直前，他就是安居筑友总经理单亚江。

### 牺牲小我 带头攻坚破难

长期以来，单亚江一直拖着旧疾在坚持工作，原本年初早已计划好的手术，却因疫情管控、复工复产、“奋战100天，抓重点、破难点”攻坚行动等一系列工作而屡次推迟。今年8月份，正当各项工作平稳推进、新任党支部书记到任之际，单亚江终于挤出空档再次预约了手术时间。此时，“奋战130天，实现新突破”攻坚行动又吹响了冲锋号。任务就是命令，关键时刻，他义无反顾地留在岗位上，带领安居筑友人再次全心投入到攻坚行动中，手术也再次被延后。

攻坚行动开展以来，他带领大家认真梳理攻坚任务，深入查找问题差距，逐项研究制订对策措施，排出推进计划，每天忙碌在生产经营一线，逐条督促落实，提升产能、降本增效、开拓市场、解决资金问题。截至10月底，已实现生产产量6.62万方，营业收入1.87亿元、利润总额1232.8万元；市场销售接单项目48个，新增销售合同额4.1亿元，为完成年度工作目标打下了坚实基础。

### 勇于担当 全力提升PC构件产业竞争力

近年来，装配式建筑PC构件市场急剧扩张，市场竞争异常激烈，销售价格持续下行。面对种种不利因素，作为企业生产经营第一责任人，单亚江同志责无旁贷，直面挑战，带领安居筑友团队积极寻找对策出路。

他着重深挖潜力，提能增效。一方面强力推进产线升级，提前完成五六跨线升级改造，提高产能；同时加快三期建设进度，扩充产能；另一方面，积极采取灵活策略，主动出击，全力接单，消除瓶颈制约，提升规模效应。

功夫不负有心人，在他的带领下，安居筑友各项经济指标逐年攀升，2019年，实现扭亏为盈，总体趋势持续向好，被安居集团授予年度“先进集体”荣誉称号。

作为安居人，单亚江勇敢地挑起了安居筑友发展的重任，用担当尽责提升建筑工业化PC构件产业的竞争力。他笃定前行，用行动绘制公司美好的未来蓝图；他迎难而上，用责任肩负起安居筑友发展的使命与未来。