



## 投资推动 建设拉动 创新驱动 产业互动

市城投集团党委副书记、副董事长、总经理李红良一行到安居集团调研



1月6日上午，市城投集团党委副书记、副董事长、总经理李红良，党委委员、副总经理金祎携投资发展部部长姜俊等一行赴安居集团调研指导工作。安居集团全体领导班子及相关职能部门参加。

吴鉴董事长就2020年经济指标、主要工作完成情况，2021年工作计划和“十四五”规划发展思路进行了详细汇报。金祎副总经理对安居集团进一步找准市场定位和投资方向，提升建设管理能力和资产运营水平，打造核心竞争力等方面工作提出了指导意见。在听取汇报后，李红良总经理对安居集团2020年目标完成情况、2021年工作思路及“十四五”战略谋划给予了充分肯定。他指出，成绩属于过去，安居升格为集团不仅是名称的变化，更重要的是要树立新形象，围绕高质量发展主题，深耕杭州区域发展。他强调，安居集团“十四五”发展期间要以“投资推动、建设拉动、创新驱动、产业互动”四个“动”为抓手，并对下一步工作提出四点要求：一是转变思想观念，加快发展步伐。安居迈入集团化发展的新阶段，必须要有新气象、新作为，要认真分析自身发展的优劣势，增强核心竞争力，形成“人无我有，人有我优，人优我特”的竞争优势。二是加大宣传力度，强化品牌建设。要充分利用好各类宣传平台，提高企业品牌知名度，增强影响力。三是增强发展后劲，强化合作交流。要在做好存量项目的同时加大新项目储备拓展力度，以“3+X”的发展模式为核心不断进行产业延伸，并与上下游产业中的优秀企业建立良好的合作关系，与相关部门加强沟通联系，不断做强主业、做实副业、拓展新业。四是加强党的建设，夯实发展根基。要真正把党建、纪检工作抓紧抓实，抓出成效，为安居高质量发展强化组织保障。

本报编辑部

## 抢抓新机遇 展现新作为 开拓“十四五”新局面

“筚路蓝缕启山林，栉风沐雨砥砺行”。2021年是“十四五”开局之年，也是我国“两个一百年”奋斗目标的历史交汇节点。历史是最好的教科书，也是最好的营养剂。党的百年历史，就是共产党人真抓实干、务实为民的历史。无论是干革命、搞建设，还是抓改革、促生产，我们共产党人一路攻坚克难，一心为民造福。

20多年来，安居集团的全体党员干部员工，始终秉持造福百姓的国企担当，弘扬遇难克难、善作善成、勇争一流的企业精神文化，坚持实干为上，把落实工作放在重要位置，不断解决老百姓“急难愁盼”的问题，赢得社会各界的支持和赞誉，创造了骄人的业绩。

为奋力迎接“十四五”新开局，集团公司将紧紧围绕“三个板块、五大业态”为核心，充分发挥投资建设功能，争取打通“项目投资+工程施工（含装配式制造和施工）+质量控制检测+房产经营”的产业壁垒，形成产业一体化的优势，高水平打造“主业引领、五业齐飞”的发展新局面。

我们也必将在十四五的新起点，以斗志昂扬，激情干事的精神风貌，为集团公司转型升级大发展和杭州加快推进建设“一城一窗”贡献力量，为实现“十四五”良好开局而不懈努力奋斗，献礼中国共产党成立100周年！



1月11日下午，安居集团召开2021年度工作会议，全面贯彻落实市城投集团年度工作会议精神，总结2020年度工作，部署2021年重点工作。市城投集团党委委员、副总经理金祎出席会议并作重要指示。公司全体领导班子、干部员工、全资（控股）企业和项目公司领导班子、办公室负责人及受表彰人员共170余人参加会议。

会议传达冯国明董事长在城投集团年度工作会议上的重要讲话精神：

一、“十三五”圆满收官，必须认真总结。集团上下在经济发展实现大跨越，民生保障实现大提升，项目建设实现大成效，对外投资实现大拓展，改革上市实现大突破，集团管控实现大优化，党的建设实现大加强。

二、对标对表先进城投、市属兄弟单位，还存在一定的不足。思想解放的步子还不够快，敢为人先的担当还不够大，争创一流的能力还不够强。

三、“十四五”任重道远，必须持续奋斗。要坚定发展思路不动摇、坚定发展目标不动摇、坚定发展重点不动摇、坚定城市保障不动摇、坚定党的建设不动摇。

他要求，新的一年开好新局面：必须干字当头，必须认清新形势，必须明确新思路，必须实现新发展，必须展现新作为，必须强化新举措。

市城投集团金祎副总经理充分肯定安居集团2020年度的工作成绩并对下一步工作提出五方面的要求：

一是要统一思想认识，扎实推进集团战略落地。聚焦重大项目投资拓展，聚焦做强核心竞争力，聚焦做大做强产业链发展，聚焦产城融合布局。

二是要紧盯发展目标，全面谋划部署开好新局。全面做实三大板块，全面完成各项年度目标任务，全面落实党建工作各项要求。

三是要坚持人才强企，不断强化队伍建设。坚持正确的选人用人导向，优化队伍体系建设和人才育留机制。

四是要开拓经营思路，为资产价值提升赋能。要做好“清理”、“整合”、“品牌”文章，坚持“线上与线下”、“有形与无形”结合。

五是要压紧压实责任，坚决守住两条底线。守住安全红线，守好廉洁底线。

会议对2021年工作提出相关要求：

一要坚持“三个导向”，凝聚共识秉持“聚力”。坚持战略导向，提高认识强化使命担当；坚持问题导向，找准症结精准克难破难；坚持结果导向，主动作为推动工作落实。

二要突出“五个聚焦”，抓住重点带动全局。聚焦做强做大投资建设板块；聚焦产业链板块稳定性竞争力提升；聚焦探索房产经营板块发展新路径；聚焦贯彻落实健康发展理念；聚焦党的政治建设筑牢战斗堡垒。

会议对2021年生产经营工作进行了全面部署：

一是要做强做优，实现板块发展新突破。

投资建设板块要攻坚克难力度再加大、PPP项目建设速度再加快、对外投资步伐再迈大；产业链板块要实施产业链协同发展工程，构建建筑工业化全产业链服务，加强子公司间的协同效应，积极创效创收；房产经营板块要转变传统的出租经营思路，打造特色街、商业综合体等识别度高的产品。

二是要整合资源，实现改革创新新突破。

坚定不移推进低效企业清理，完成银嘉公司股权转让和安巢公司清算工作；着力解决三墩北区块和万马地块做地历史遗留问题；整合资源，打造协同优势，加强下属企业的资源整合、共享，打通合作壁垒，充分挖掘内部潜力，加强自身造血功能。

三是要有保有压，实现集团化管控新突破。

要优化管控架构、加强人才队伍建设、强化过程管控、完善管理制度建设。

四是要深化服务，实现安全保障新突破。

要抓实疫情防控常态化工作；持续强化外部专项检查；加快数字安防系统建设；全面推进双重预防机制。

安居集团召开2021年度工作会议





志求远 诚立身 和聚心

## 安居·动态

2021年3月



杭州市居住区投资建设集团有限公司 地址：之江路916号

# 集团党委书记、董事长吴鉴、党委副书记、总经理莫海岗调研良渚新城公司

2月20日上午，集团党委书记、董事长吴鉴，党委副书记、总经理莫海岗赴城投良渚新城召开座谈会。城投良渚新城全体员工参加。

会前，吴鉴董事长一行实地踏勘了拟投资的产业园项目，听取了城投良渚新城关于该项目地块现状、周边环境、合作模式、初步财务测算等方面的汇报，并对城投良渚新城负责建设管理的良渚新城人才房地块二项目进行了现场检查，要求进一步做好安全生产工作。

座谈会上，吴鉴董事长与城投良渚新城全体员工进行了座谈交流，他强调：城投良渚新城的组建与发展，得到了市城投集团、安居集团的高度关注。2021年是安居集团“十四五”战略规划的开局之年，也是城投良渚新城发展的关键之

年，集团将进一步加大对城投良渚新城的扶持力度，从人员配置、资金筹措等多方面予以重点支持，希望全体干部员工协同奋斗，为公司做大做强贡献力量。参会人员结合自身工作实际，表达了新一年落实各项工作的决心和信心。拓展投资项目。三是要强化基础，修炼内功。四是抓好党建、纪检，重视安全生产，坚持廉洁从业。

在听取汇报与座谈后，莫海岗总经理对城投良渚新城2021年度工作提出四点要求：一是要做好代建，树立信誉及口碑。二是要立足良渚，大力拓展投资项目。三是要强化基础，修炼内功。四是抓好党建、纪检，重视安全生产，坚持廉洁从业。



## 共克时艰 国企担当

### ——安居集团经营性物业承租商户送来锦旗

近日，城投房产经营收到杭州君欣文体用品有限公司送来的锦旗，对安居集团在疫情期间主动为承租户提供疫情防控和减免租金的暖心之举表示由衷地感谢。

根据《关于进一步落实国有企业减免房租政策有关事项的通知》（杭国资发〔2020〕108号）及市城投集团对该项工作进一步落实部署的相关要求，安居集团高度重视，结合实际情况，制定了对承租户实施第三个月租金减免的优惠方案。城投房产经营根据相关政策主动对接，热心服务，持续跟进，让商户“最多跑一次”就办理了租金减免相关手续。

君欣文体公司表示，“感谢安居集团对经营户的大力支持，疫情期间租金减免极大程度缓解了资金压力，使他们对恢复经营充满信心。”

一面锦旗是一份真情、一份肯定，更是一份动力，这既是对安居集团的认可和感谢，更是对城投房产经营全体干部员工的支持和鼓励。作为承租户的坚强后盾，城投房产经营将在安居集团的领导下，用实际行动彰显国有企业的社会责任与担当，为打赢疫情阻击战贡献积极的力量。

## 城投良渚新城成功取得南庄兜幼儿园项目施工许可证

12月24日，城投良渚新城在管委会的大力支持下，通过积极协调余杭区相关职能部门，同时在设计、施工、监理等单位的共同协作下，成功取得良渚新城南庄兜幼儿园项目施工许可证。预计12月底，良渚一小项目也将取得施工许可证。

南庄兜幼儿园是城投良渚新城建设管理的首个教育设施类工程，该项目建设规模为12班幼儿园，总建筑面积9801.52平方米，包含教学楼及辅助用房、食堂、活动场地、地下车

库、景观绿化及其他市政配套附属工程。

城投良渚新城自成立以来，始终秉承“安居集团、造福百姓”的企业使命，在集团公司和良渚新城管委会的大力支持和指导下，集中资源深耕良渚新城。目前，已有6个项目开展建设管理服务，4个项目成功取得施工许可证，倾力为委托方提供优质的建设管理服务。未来，城投良渚新城将依托市城投集团、安居集团的综合实力和品牌优势，持续拓展经营空间，早日实现投资新突破。

## 三墩北A-G11-01地块公园绿地荣获安全文明施工标准化工程

近日，安居集团承建的三墩北A-G11-01地块公园绿地喜获2020年度浙江省园林绿化工程安全文明施工标准化工地殊荣。

该荣誉的获得，不仅是对项目在开发建设过程中工程质量安全管理施工管控方面的最高嘉奖，更是对安居人始终坚持高标准、严要求，牢记初心和使命，扎实认真、协作进取工作作风的充分肯定。荣誉的背后离不开项目参建人员的辛苦付出，无论是严寒或是酷暑，他

们始终坚守在工程建设的第一线，而这些荣誉，恰恰是对他们最好的表彰。

三墩北01公园东侧为庄墩路，北侧为联鸿街，西侧为金庄路，南侧为茹家街，河道长度约为360米，水域面积为28518平方米，是三墩北大型居住区一处不可多得的自然人文景观核心区。该项目现已移交即将对外开放，有利于完善区域防汛安全，大大提升周围市民居住、生活舒适度。

## 申花单元GS0406-R22-23地块公共配套服务设施项目顺利通过消防验收

近日，申花单元GS0406-R22-23地块公共配套服务设施项目顺利通过消防验收，标志着项目竣工验收关键节点取得重大突破。

申花单元GS0406-R22-23地块公共配套服务设施项目位于拱墅区申花单元，总建筑面积约8125平方米，主要建设内容包括农贸市场、公厕、配套附属用房等。项目采用EPC总承包模式，由集团下属全资子公司杭州市第四建筑工程有限公司负责施工。自2020年4月20日顺利完成主体竣工验收后，项目管理人员一方面对验收整改节点进行专题研

讨，另一方面强化学习，了解新政策，整合资源，积极沟通，在施工单位积极配合下，解决了消防验收制度改革所产生的一系列问题，最终通过了消防验收。

申花单元GS0406-R22-23地块是关乎老百姓“菜篮子”的民生工程，随着周边多个住宅小区的交付入住，老百姓期待项目早日投入运营的呼声越来越高。下一阶段，三墩指挥部将咬定目标不放松，奋起直追，尽快完成项目的竣工备案并移交给街道，为提高市民生活质量、解决就近购物需求提供保障。

## 近期大事记

11月起，市安居集团领导班子成员组成的8人宣讲团，赴各联系党支部和单位共开展9场党的十九届五中全会精神专题宣讲。

12月9日，市城投集团党委委员、副总经理杨波携集团公司投资发展部到安居下属杭四建公司调研指导工作。

12月10日，市城投集团党委委员、副总经理陈云龙携集团公司风控审计部一行调研指导安居集团PPP项目风险管控工作。

12月18日，市城投集团党委委员、副总经理金祎到安居集团开展党的十九届五中全会精神宣讲。安居集团全体领导班子成员，各党支部书记，各部室负责人、全资控股企业负责人、部门助理、团委书记以及民主党派人士共40余人参加。

12月18日，市城投集团党委委员、副总经理金祎携集团资产管理部到安居集团调研指导房产经营工作。

12月23日，安居集团党委委员、副总经理朱炜携财务管理部到杭房鉴定调研指导工作。

12月28日，集团党委委员、副总经理沈天颖携经营管理部到安居筑友调研指导智能化园区建设工作，安居筑友领导班子成员和华为公司杭州市区域相关负责人陪同调研。

1月6日，市城投集团党委副书记、副董事长、总经理李红良，党委委员、副总经理金祎携投资发展部部长姜俊等一行赴安居集团调研指导工作。

1月7日，集团党委委员、副总经理王忠平在五楼会议室召开良渚产业园项目概念方案讨论会。集团投资建设部、城投良渚新城以及市城乡设计院相关人员参加会议。

1月11日，安居集团召开2021年度工

作会议，市城投集团党委委员、副总经理金祎出席会议并作重要指示。

1月20日，安居集团党委委员、副总经理王忠平携投资建设部、杭州市光伏产业协会秘书长赵永红博士、南京能福建筑科技郑毅教授到安居筑友调研指导光电建筑新业拓展工作。

1月21日，安居集团党委书记、董事长吴鉴现场调研指导祥符东单元GS0802-A33-06地块新文小学项目建设工作。城投新文公司相关负责人陪同调研。

1月25日，安居集团党委委员、副总经理王忠平携投资建设部、杭州纤纳光电科技有限公司相关技术人员到安居筑友调研指导光伏建筑一体化新业拓展工作。

1月27日，市城投集团党委委员、副总经理吴桂才携工程建设部赴安居集团调研指导工作，安居集团党委副书记、总经理莫海岗及相关职能部门参加。

1月28日，市城投集团党委委员、副总经理陈云龙、杨波携集团公司风控审计部、投资发展部一行调研指导新昌县旧城改造工程PPP项目建设推进、项目运营及风险管理。

1月28日，集团党委委员、副总经理陈立耘组织召开国有停车场“撤杆行动”专题工作会议，资产管理部、杭四建、安嘉物业相关人员参加会议。

2月2日，集团党委委员、纪委书记、工会主席张鸿宇赴安居筑友、测试站公司看望慰问外省籍留杭过年员工，党群工作部相关人员陪同。

2月3日，市城投集团党委委员、副总经理金祎携资产管理部到安居集团良渚新城小洋坝农居点二期工程项目现场开展春节节前安全大检查。

2月3-4日，集团党委委员、副总经理陈立耘召开2021年度成本、招投标工作会议，成本管理部相关人员参加会议。



2021年3月

志求远 诚立身 和聚心

安居·党建

A3

杭州市居住区投资建设集团有限公司 地址：之江路916号

## 市城投集团党委委员、副总经理金袆到安居集团开展党的十九届五中全会精神宣讲



12月18日上午，市城投集团党委委员、副总经理金袆到安居集团开展党的十九届五中全会精神宣讲。安居集团全体领导班子成员，各党支部书记，各部室负责人、全资控股企

业负责人、部门助理、团委书记以及民主党派人士共40余人参加。

宣讲会上，金袆副总经理从五中全会的召开背景、我国全面建成小康社会取得的决定性成就、二〇三五年基本实现社会主义现代化的远景目标、“十四五”时期经济社会发展的主要目标和具体举措、省委市委贯彻落实五中全会精神的工作安排以及城投集团“十三五”发展的经验、“十四五”发展的目标、工作重点等方面进行了系统阐述和深入解读。她指出，贯彻落实党的十九届五中全会精神，重在结合实际谋划和推动城投系统“十四五”发展，安居集团干部职工要重点做到四个方面：一是要紧紧围绕城投集团确定的“十四五”目标任务，以更高的站位、更大的格局、更强的意识担当作为，当好城市建设项目的建设者、人民美好生活的守护者、国企改革创新的先行者、全面从严治党的实践者。二是要坚定两个效益最大化和

“三个高水平”不动摇，提升企业的基础管控力、核心竞争力和品牌影响力。三是要坚持创新为魂、三业为本、资本为器赋

能企业改革发展，推动安居集团做强做优做大。四是要围绕履行“四大主体”职能、打造“五个城投”，加强党建保障、改革保障、人才保障。

会议结束时，安居集团党委书记、董事长吴鉴就贯彻落实党的十九届五中全会精神和城投集团的工作部署提出三点要求：一是与会人员要利用支部会、部门会和企业岁末年初的重要会议组织干部员工深入学习十九届五中全会精神，深刻领会五中全会精神的深刻内涵和精神要点。二是深入学习贯彻城投集团落实五中全会精神，推进“十四五”战略发展的工作目标、工作要求和工作重点。三是结合安居的实际，以党的十九届五中全会精神为引领，增强使命感和责任感，弘扬实干精神、开拓精神和创新精神，拿出具体的工作举措和实际行动，当好“四个奋斗者”，扎实推进安居集团在新起点上高质量跨越发展。

宣讲会后，金袆副总经理还对安居集团2021年的工作思路、房产经营等情况进行了调研。

## 集团举办2020年度“最强党支部”论坛暨支部书记抓基层党建工作述职评议大会

12月25日，安居集团党委组织了2020年度“最强党支部”论坛暨支部书记抓基层党建工作述职评议大会，公司党委领导班子、各党支部班子成员、相关部室负责人和党员代表参加了本次论坛。

会上，各党支部分别展示交流了“最强党支部”创建情况并进行了书面述职。集团党委委员、纪委书记、监事会主席、工会主席张鸿宇对论坛进行了点评。最终城投新文良渚党支部、安居筑友党支部和第一党支部分获一、二、三名。

集团党委书记、董事长吴鉴充分肯定了本次论坛举办的意义和“双强一优”创建工作成效，并对各支部的党建工作提出了四点要求：一要坚持与生产经营深度融合，自觉肩负起

“把方向、管大局、保落实”的政治责任，做到两者有效联动、同向发力，不断提升党支部引领企业发展的能力。二要持续提升“五强”工作标准，既要抓基层打基础强“根”固“魂”，又要坚持目标导向和问题导向，以品牌建设为依托，打造一企业一品牌，一支部一特色。三要聚焦“三支”关键队伍建设，提升“头雁队伍”，壮大干部队伍，育强党员队伍，形成比、学、赶、超的良性竞争氛围，不断提升干事创业的能力动力。四要严格落实全面从严治党要求，切实扛起党风廉政建设的主体责任、第一责任、一岗双责和监督责任，筑牢廉洁从业的思想防线、制度防线、工作防线。



## 安居集团党委召开2020年度民主生活会



2月7日下午，安居集团党委召开了2020年度民主生活会，领导班子全体成员参加会议。市城投集团党委委员、副总经理金袆，党群工作部、纪检监察室相关人员参加会议。

会上，安居集团党委书记、董事长吴鉴同志代表安居党委

报告了“不忘初心、牢记使命”主题教育专题民主生活会整改落实情况及2020年度民主生活会准备情况，代表安居党委班子对照五个方面进行了检视剖析，明确整改方向和措施，并带头作个人对照检查发言，其他班子成员逐一发言，严肃认真地开展批评与自我批评。

金袆副总经理首先对本次民主生活会给予了充分肯定。随后，传达了市城投集团民主生活会上党委书记、董事长冯国明对领导干部提出的五点要求，并对安居集团领导班子落实民主生活会整改措施提出了三点要求：一是要筑牢信仰强根基，进一步加强对习近平新时代中国特色社会主义思想的学习，将学习成果融入实践，结合浙江省、杭州市和城投的实际，找准定位。二是要坚定信心谋发展，坚定战略导向，加快“十四五”规划落地实施，确保从规划图到施工图，一步一脚印，最后建成高楼大厦。三是要克难攻坚长才干，以党的建设和企业文化为引领，加快项目拓展，增加资产累积，强化人才培引，全面提升核心竞争力。

## 助力成长 薪火相传 ——集团举办第一期“导师带徒”活动颁奖仪式

1月18日，安居集团举办了第一期“导师带徒”活动颁奖仪式，褚曹伟和叶凌鹏被授予“最佳师徒”荣誉称号，集团党委委员、纪委书记张鸿宇为获奖人颁奖。

安居集团“导师带徒”活动于2019年4月启动，经过选拔导师、建立导师库、签订师徒结对协议、开展拜师仪式，到举办交流分享座谈会，最后由全体师徒投票评选出“最佳师徒”。至此，第一期“导师带徒”活动圆满结束。

“最佳导师”褚曹伟表示，“导师带徒”活动体现了集团党委对人才工作的重视，通过结对的方式为青年员工搭建了一条快速成长的通道，使人才培养工作落到实处、取得实效，具有深刻的意义。获得“最佳进步奖”的学员叶凌鹏表示，非常感谢导师的教育与指导，在未来的工作中会继续努力，为集团的发展贡献自己的力量。

张鸿宇书记指出，“导师带徒”活动是企业加强青年员工培养力度，实施人才强企的重要方式。第一期的表彰不是结束，而是另一种开始，“导师带徒”活动将结合集团实际业务及十四五发展规划持续深入地开展，所有的导师仍需用最强的责任心去培养年轻同志，而学员也需要用更强的责任感去学习努力，带动身边的年轻同志一起进步，为集团打造综合素质高、业务能力强的员工队伍，为企业可持续发展提供强大的人才保障。



## 节前慰问暖人心 安心留杭过新年 安居集团党委委员、纪委书记、工会主席张鸿宇看望慰问外省籍留杭过年员工

2月2日上午，集团党委委员、纪委书记、工会主席张鸿宇赴安居筑友、测试站公司看望慰问外省籍留杭过年员工，党群工作部相关人员陪同。

张鸿宇书记代表集团党委为两家公司员工们送上了春节大礼包，对他们积极配合疫情防控工作表示肯定，并祝愿他们新春快乐、开心过年。慰问后，张鸿宇书记分别参观了两家公司的生产车间和实验室，了解了春节前防疫和安全管理措施落实情况，与领导班子亲切座谈交流。

张鸿宇书记指出，岁末年初要切实抓好三项工作：一是要坚持做好防疫和安全工作。全面落实好春节期间的疫情防控和安全管理措施，领导干部要带头值班，守好门、管好人，关心关爱留杭外地职工和值班值守人员。二是要积极谋划2021年工作。充分利用停工停产时间，加强学习充电，认真理清企业发展战略思路和明年目标任务，排好重难点任务计划，及早沟通

准备。三是要抓好廉政安全。加强教育引导，持续纠正“四风”问题，守好红线、底线，确保风清气正过好年。





杭州市居住区投资建设集团有限公司 地址：之江路916号

## 不忘初心 用责任书写先锋 ——记杭州市第四建筑工程有限公司 马俊洋



马俊洋是杭州市第四建筑工程有限公司副总经理，作为一名2020年6月新到任的干部，刚到岗就担当起了负责长睦09地块小学项目建设的重任，把全部精力投入到施工现场管理中，凭借过硬的业务素质和较强的管理能力，他带领工程管理人员克难攻坚，保证了项目的顺利推进。

长睦09地块小学工程是杭四建公司2020年7月临危受命承建的民生工程，时间紧、任务重。加入公司不到一周，马俊洋便奔赴在项目一线，此后，他一心扑在项目上，只要没有会议或外出对接的工作，总能在工地现场看到他的身影。即使是周末，他也经常牺牲陪伴孩子的时光，与杭四建的同事一起奋战在建设的现场。

在项目上，马俊洋担任攻坚先

锋队副队长。他就像一根标杆、一面旗帜，每天到工地打卡后，就像一个陀螺高速运转起来，检查工程进度、安全、质量，不断与业主、监理对接，跟项目班子讨论技术方案，优化施工组织、工序，协调解决项目推进中作业面狭小、混凝土供应不足等各种细节问题，想方设法提高施工的效率。在他专业而又耐心地推动下，长睦09地块小学项目于2020年12月7日顺利通过了中

间结构验收，完成了阶段性的重要任务。

在推进建设项目的同时，马俊洋也非常注重团队的培养。长睦09小学项目由于是新组建的年轻团队，为了提升大家的战斗力，他严格执行绩效考核管理制度，经常找项目上的员工谈心谈话，做到工作上的关心，生活上的关怀。全面激发了团队的冲劲与干劲，增强了团队凝聚力，加快了项目推进节奏。

## 勇于担当、克难攻坚的三墩指挥部

一名员工的行为选择可能反映了个人意志品格，而一群人的行为选择彰显了一个企业、一个部室的文化传承。作为安居集团项目一线的管理人员，三墩指挥部把吃苦耐劳、踏实工作定义为这个职业最基本的要求，他们用敢于担当、克难奋进的实际行动践行初心，诠释使命，树立了安居项目建设者的光辉形象。

### ▶ 初心不改的建设一线“领头雁”

三墩指挥部总指挥沈罗婧，一直深深扎在工程建设的一线“开荒扩土”，凭着不改的初心和满腔的热血，从一名普通员工逐渐成长为如今能独挡一面的佼佼者。

她鞠躬尽瘁，在“奋战130天”攻坚中时刻以“头雁”的标准要求自己，找准工程建设中的关键节点，精准发力，全力争先创优，充分发扬了“盯、关、跟”精神，强化团队执行力，身先士卒，带领指挥部的员工冲锋陷阵，解决一个又一个棘手的问题。目前三墩指挥部配套学校项目已完成交付，几条道路的移交工作提前完成年度任务，四个做地项目分别完成出让、收储与权证办理，确保“十三五”顺利收官。

生活中，她豁达爽朗，像个和蔼可亲的大姐，跟年轻人打成一片，经常关心他们起居生活的方方面面。她更是时间管理小能手，在繁杂工作的重压下，依然能把家里家外照顾得井井有条。最令人佩服的是，她时常凌晨一点还在OA上审批文件，给员工私信修改好的材料。



### ▶ 知行合一的工程“百事通”

科班出身的褚曹伟，现任工程建设部副经理，喜欢钻研，对施工的工艺流程、利害关系、阶段性重难点了然于胸，部门里要有什么工程技术性的问题，大家总喜欢第一时间找他商量，他也乐意毫无保留地分享自己多年的项目管理经验。

2020年下半年，他临时接手了申花地块代建项目。因项目人员频繁调动导致工程进度延缓，与“奋战130天”考核目标存在一定差距。面对困境，他一方面于两周内完成了摸排项目节点，并巧用抓手加强对项目的掌控力；另一方面，他积极与各方协调，精心组织，找准问题差距，倒排工作计划，采取多管齐下的工作方式，解决了之前建设中空气能系统漏项和由消防验收制度改革所产生的系列问题。

作为“导师带徒”的“师父”，褚曹伟时常会教导部门新员工，要一步一个脚印踏踏实实往下走，要先会“走”再谈“跑”与“跳”，在工作中不要偷懒也不要嫌烦，对工程管理的掌控力要在实干中摸索总结，让工程部的90后受益匪浅。



### ▶ 团结一心的“水电二人组”

周伟平和谢达，是工程建设部的“水电二人组”，一个负责水，一个负责电，一个内敛谦虚有点闷骚，一个外向踏实经常自黑，可谓是性格迥异。在今年集团部署开展“奋战130天”攻坚行动中，因消防验收规则的调整，三墩北地块学校项目面临细节整改，“水电二人组”愁得直挠头。工程部全体上下也只能摸着石头过河，从第一次现场验

收所提出的二十余项整改意见，到第二次又新提出了十余条新意见，前前后后共经历了四次现场验收。他俩绞尽脑汁研读规范，审查图纸，试图寻找突破口，放弃了周末休息时间，加班加点在工地上整改调试，在两人的努力下，大部分问题都逐项整改落实到位。项目最终赶在了学生开学之前通过消防验收，“水电二人组”可谓功不可没。

## 高效主动的项目前期急先锋 ——记城投武林公司前期专员 周逸颖

周逸颖，城投武林公司前期设计部专员。作为一名前期报批人员，她深知项目前期工作的重要性，立足岗位，恪尽职守，以时不我待的精神主动抓紧干、拼命干。在她与领导、同事的共同努力下，始终与相关建设主体、政府职能部门保持高效的沟通，切实推动前期工作，保障了各个项目的如期开工。

### 事不过夜抓协调

安吉路新天地实验学校是下城区的重点学校项目，今年9月之前必须交付使用，关系着数百位孩子的上学问题。7月下旬的一天晚上，周逸颖刚回到家就接到电话，学校东南角消防登高场地位置因为地铁3号线盾构施工区域及交改占地，无法按计划提前还

地。当时，项目正处于验收的关键阶段，这样将直接影响多项验收工作的进度。她挂掉电话，迅速联系了地铁集团工程部负责人及总包单位负责人，敦促他们连夜召开沟通协调会，就如何解决地铁施工影响验收的问题进行专门研究，及时拿出了调整方案。

随后，她主动协调市轨道办召开专题会议，多次向区规划局、住建局的相关负责人进行会前汇报，争取理解支持，并紧盯设计院调整原消防登高场地所在位置的化粪池设计方案。最终，学校消防登高场地临时设置于周边九号支路上，设计调整所产生的费用由地铁集团承担，影响学校验收的消防登高场地问题顺利得到解决。

### 紧锣密鼓跑审批

今年9月，地铁5号线施工中，东新路

220Kv/10Kv管线在迁改时发生重大偏移，高压管线进入城投武林公司3号地块安置房的用地红线，对项目施工产生了严重影响。时间就是命令，周逸颖在发现问题的第一时间就联系设计院立即调整地下室布局方案。

因地铁特殊保护需要，对3号地块安置房的二次安全评估变得异常严苛。周逸颖与地铁集团相关负责人进行多次协商和比对论证，最终及时提交了安全评估材料。期间，她还想方设法协助安全评估单位从杭港集团调取到断面扫描数据，为公司节省安全评估费用及资料调取费用20余万元。短短2周，地下室布局调整优化工作完成。前后不到2个月，项目就取得了地铁集团的安全评估批复，施工终于如期开展。

