

江苏东南工程咨询有限公司

苏东咨〔2022〕 55号



关于进一步加强项目现场安全管理工作的通知

各项目管理部、项目机构：

当前，工程建设领域安全生产形势虽然整体平稳，但局部局地形势仍然严峻，安全事故时有发生。下半年将迎来中秋国庆佳节，喜迎二十大盛会，必须营造安全祥和的环境。为进一步加强公司对各在建项目的安全监管，落实安全责任，防止安全事故发生，现就安全管理工作提出如下要求：

一、加强安全人员配备。各项目机构应根据合同要求配备安全监理工程师，合同未明确要求的，也应配备专职人员负责安全管理工作，安全人员必须持证上岗。各项目机构配备的安全人员必须到岗履责，不得有挂名或兼职现象。

二、强化安全责任。切实担起“一岗双责”、“管生产必须管安全”职责，践行“遵守安全生产法，当好第一责任人”。加强全员安全管理理念和责任意识。各项目机构应完善安全保证体系，明确分工，落实安全责任。全体机构人员应齐抓共管，确保施工生产安全受控。相关人员因事暂时离开岗位或休假时，必须办理好工作交接手续，防止监管出现漏洞或盲点。

三、着力抓好危大工程安全监管，强化现场管控力度。项目机构应重点关注事故隐患排查治理及危大工程管理，要组织检查施工单位对重大危险源管理和生产安全事故隐患排查治理情况，督促施工单位深入开展隐患排查治理；对施工现场“三宝四口”、地下管线、临时用电、临边防护、高空作业、水上作业，支架搭设与拆除、高边坡、深基坑、高墩柱、高塔、隧道开挖与支护等以及特种设备、特种作业人员进行检查并形成书面检查通报，及时督促施工单位消除安全隐患，确保工程施工安全受控。危大工程是各项目机构安全管理的重点和难点，必须严格监管，应检查专项施工方案的实施情况，发现未按专项施工方案实施时，应签发指令单，要求施工单位整改；对危大工程施工实施专项巡视检查并记录。强化应急管理，督促施工单位及时组织应急演练，检查施工单位完善应急资源储备。对施工现场安全生产违规行为要采取强力手段，坚决惩处，绝不姑息。

四、完善安全管理文件、资料。安全管理的内业资料是安全管理过程中留下的重要依据，是反映安全管理工作是否履职到位的重要体现，各项目机构应高度重视。应根据有关安全管理法律法规及建设单位项目管理要求编制完善的安全监理文件并报批，及时签发安全管理指令通知，坚决摒弃发现安全问题“口头警告、口头通知”做法，而应以书面通知为准；填写安全相关记录和台账等等；所有安全管理资料必须及时、真实、全面。

五、抓好本质安全。本质安全即是在施工设备、施工技术工艺中含有的内在的能够从根本上防止事故发生的功能，即使作业人员失误

或设备发生故障，仍能保证不发生安全事故。各项目机构必须从本质安全的角度重点抓施工单位的施工设备、施工工艺等，督促施工单位优先使用先进的设备和成熟的施工工艺，如此才能保证安全管理工作取得事半功倍的效果。

六、加强安全培训教育。各项目机构应对现场所有人员进行安全技术培训和岗前安全教育，提高安全风险识别能力和管控能力，同时还应加强人员自身的安全保护意识教育。各项目机构应着力做好安全生产宣传工作，通过各类会议宣讲安全工作，逢会必讲安全，做到警钟长鸣。

以上要求，请各项目机构认真执行并落实到日常安全管理工作中，公司年度考核时将对安全管理工作进行重点考评。要求各项目机构切实担负起安全管理工作的使命担当，进一步做实做细安全管理工作，确保公司所有项目生产安全受控。

江苏东南工程咨询有限公司

2022年8月29日



主题词：加强 安全管理 通知

打印：20份

主 送：各项目管理部、项目机构