XING WANG

兴旺报

总第40期
（内　刊）

主办：兴旺集团公司　　总编辑：汤友林
网址：www.scxwgl.com　　出版时间：2023年01月12日

汤镇董事长勉励东西城市轴线沱江大桥项目部争创学习型、智慧型、创新型团队

汤镇董事长听取项目部监理工作汇报

本报讯：2022年12月6日，汤镇董事长在副总经理杨心仲、晏逸、巡查部长刘骊龙陪同下到东西城市轴线沱江大桥工程第五批次项目调研。下午2时30分，汤镇董事长一行首先到项目现场实地考察，项目总监邹瑞、总代张彬、监理人员黄卿芮等分别介绍了大桥的结构、桥柱的施工、安全文明施工情况。

尔后，汤镇董事长听取了张彬关于监理工作情况汇报。汤镇董事长在考察施工现场和听取工作汇报后十分高兴，他说，沱江大桥项目部监理工作扎实有效，大桥桥墩施工困难较多，技术难度非常大，大家不惧困难，迎难而上，为保证施工质量提出了许多好的建议，施工单位采纳后确保了施工质量。汤镇董事长指出，你们是公司含金量比较高的项目部，希望你们争创学习型、智慧型、创新型项目部。学习的内容包括时事政策、行政主管部门的文件精神、标准规范和施工图纸，用知识武装头脑。同时，要运用先进手段，如BIM技术管理项目，特别要坚持创新，现在的监理就是要为业主提供专业化服务，过去的老办法不管用了，要用新理念、新思维、新手段管理，才能收到好的效果。

汤镇董事长还要求大家，扎实抓好工程项目的安全文明管理工作和扬尘防治工作，充分发挥监理的监管作用。高度重视信用评价，加强施工现场管理力度，对发现的问题立即要求督促整改，将风险从源头遏制住，避免影响公司信用评价得分。特别是要加强项目人员的安全教育，提高项目人员的安全风险意识，从细节上落实安全管理工作，确保安全生产“零事故”。

（图文 / 刘骊龙）

汤镇董事长深入施工现场考察

以规范指导监理工作 不断提高工程施工质量

独角兽岛园区二批次项目部监理人员参加《混凝土结构工程施工质量验收规范（GB50204-2015）》测试答题

本报讯：为了提高监理工作水平，确保工程施工质量，2022年7月1日，公司发出关于学习《混凝土结构工程施工质量验收规范（GB50204-2015）》测试通知，要求监理人员认真学习规范，并以规范指导监理工作。各项目监理部按通知要求，认真组织监理人员学习《混凝土结构工程施工质量验收规范（GB50204-2015）》，要求监理人员逐条学习、全面理解、熟记于心。2022年10月25日，公司出题对监理人员学习《混凝土结构工程施工质量验收规范（GB50204-2015）》情况进行测试。共371名监理人员参加测试，得分90分以上的有154名，占41.5%；80-90分的有174名，占46.9%；70-80分的有33名，占8.9%；70分以下的有10名，占2.7%。公司对测试成绩90分以上的监理人员给予通报表扬，对测试成绩70分以下的监理人员通报批评。

今年下半年以来，监理人员通过学习《混凝土结构工程施工质量验收规范（GB50204-2015）》，在监理工作中严格按照规范搞好事前、事中监理，混凝土质量通病得到了有效解决，混凝土成型质量明显提高，受到建设单位和行政主管部门的好评。

（图文 / 廖玉洁）

苦练硬功提升工作能力 主动作为提高服务水平

本报讯：2022年12月17日，公司召开项目总监座谈会，总经理刘潞、副总经理杨心仲、陈锦宏、工程部、巡查部及部分项目总监参加。根据汤镇董事长的要求，此次座谈会的主题是分析2022年项目管理形势，找出存在问题，并就“苦练硬功提升工作能力，主动作为提高服务水平”进行座谈。

总经理刘潞首先对监理人员《混凝土结构工程施工质量验收规范（GB50204-2015）》测试情况进行通报；副总经理杨心仲给大家传达中国建设监理协会《监理人员自律规定》，并对2022年的项目管理工作作了全面分析，杨总指出，2022年公司项目管理形势总体良好，367个项目顺利通过竣工验收，安全事故较往年有所下降。存在的突出问题是监理人员工作责任心不强、履职不到位、创新精神差、业主对监理服务水平不满意等。7名项目总监在座谈会上就“如何提高服务水平”发了言，大家一致认为，项目管理面临许多新情况、新问题，监理人员的综合素质与业主的要求差距比较大。在新的一年里，我们必须抓好人员的思想教育，努力营造做合格兴旺人的氛围；我们必须抓好监理人员的业务学习培训，主要是加强对标准规范的学习和对新技术、新材料、新工艺、新设备的学习，着力提高监理人员的工作能力；我们必须抓监理人员的履职尽责，在发现问题和解决问题上下功夫；我们必须坚持创新，改变过去的监理方式，适应当前监理工作要求高、管理严、处罚重的形势，不断提高管理效益；我们必须抓好廉政建设，树立公司良好形象。

（图文 / 向艳秋）

新年贺词

全体员工同志们：

岁序更替、辞旧迎新。在2023年新春佳节即将到来之际，我谨向全体员工致以节日祝贺！

2022年，是我们兴旺公司发展史上最为艰难、最不平凡、最不容易的一年，面对国家经济不景气和新冠疫情影响，我们的经营管理工作经受住了前所未有的挑战。为了企业的生存，公司及时调整经营策略，充分调动了经营工作者的积极性和创造性，中标项目较往年虽有下滑，但仍排在全国监理行业中标百强的第26名。2022年的项目管理工作主要抓了“我是兴旺人，我为兴旺添光彩”专题教育，不断增强了员工的工作责任心；在监理工作中实行人员履职“表格化”，现场问题“清单式”管理，督促监理人员认真履职、主动作为、严格监理，使367个项目顺利通过竣工验收；通过全面贯彻全员抓安全理念，深入开展“百日安全无事故”竞赛，使今年的安全事故较往年大幅度下降，始终保证公司信用评价在前10名，为招投标创造了有利条件；继续开展项目巡检，上半年巡检184个在建项目都不错，下半年对上半年存在问题的项目进行复查，每个项目存在的问题都得到了有效整改。我们抓项目管理一抓到底的做法受到建设单位和行政主管部门的好评。这些成绩的取得是全体员工与公司风雨同舟、和衷共济、共同奋斗的结果。在此，我向全体员工表示诚挚谢意！

2023年，是充满机遇和挑战的一年，我们一定要深入学习贯彻党的二十大精神，认真贯彻集团公司“行稳致远、稳中求进、确保生存”的指导思想，进一步理清思路、找准方向、拓宽渠道、创新方法、努力开创经营管理工作新局面。

在新的一年里，我们要大力加强党支部建设，以党的二十大精神为指导，认真抓好党员思想教育，政治上与党中央保持高度一致；加强党性修养，严格党的组织生活、积极开展批评与自我批评，始终保持党员的先进性；深入开展上党课、讲奉献、争先进活动，充分发挥党员的先锋模范作用和党支部的战斗堡垒作用。

在新的一年里，我们要继续抓好以做合格兴旺人为主题的思想教育，引导员工树立正确的世界观、人生观、价值观，不断增强员工的工作责任心，认真履职，主动作为，扎实做好各项工作。

在新的一年里，我们要奋力拼搏，以成都召开第31届世界大学生夏季运动会和2024年世界园艺博览会为契机，进一步调整经营策略，深入贯彻全员经营理念，争取多拿业务，促进公司持续健康发展。

在新的一年里，我们的项目管理工作仍以“树品牌、铸精品、创口碑、增效益”为目标，通过教育培训提高员工的业务水平，为业主提供专业化服务。继续抓好人员履职“表格化”、现场问题“清单式”管理，督促监理人员及时发现问题，有效解决问题，干一个工程铸一座丰碑，交一份合格答卷。

在新的一年里，我们要全面加强企业文化建设，通过办好《兴旺报》、唱响公司歌曲、抓好思想教育、开展争先创优、举办文体比赛等活动，调动员工工作积极性，激励员工努力拼搏、奋勇争先，增强公司凝聚力和战斗力。

员工同志们：2023年的新年钟声即将敲响，我们要满怀激情迎新年，励精图治谱新篇。凡是过往皆为序章，所有未来皆为可期。在新的一年里，希望大家不负时代、不负华年，振奋精神、奋力拼搏，共同开创公司经营管理工作新局面。在2023年新春佳节来临之际，我衷心祝愿大家新年快乐！身体健康！万事如意！

董事长：汤镇

2023年1月12日

浅谈市政工程管理中的造价控制

现阶段，我国社会经济不断保持着中高速增长，改革开放政策给我国带来了巨大的变化，人们的生活水平正在不断的提升，我国的万亿级大基建已经来临，城市建设的规模也越来越大，市政工程建设的比重和投入也在持续的增加。市政工程建设可以促进城市基础功能的完善，刺激着本城市地区经济的发展，完善和优化着城市居民的居住环境和生活环境，使得本地区城市的品位格调、知名度、美誉度等方面都得到了显著的提升，给本地区的社会影响和经济影响方面带来了巨大的效益。市政工程建设的资金投入和筹措，主要来源于国家和地方，建设资金的投入常常纳入预算管理且受到限制。因此，市政工程各个阶段建设的过程中，就必须要对建设资金进行有效的控制，深入调研，谨慎投资，加强管理举措与管理效能，最大限度规避建设资金的流失和浪费，提升建设资金的投资效益，有力地发挥造价控制在市政工程管理中的成本压降作用。本文将主要从以下三个方面展开研究：1.市政工程管理中造价控制的意义；2.市政工程管理中造价控制的影响因素；3.市政工程管理中造价控制的措施。

▲ 一、市政工程管理中造价控制的意义

在市政工程建设的各个阶段，基于各项作业环节工序纷繁复杂、施工过程中的各项环节较多，项目建设的技术要求较高、投资额度大等特点，因此加强市政工程管理中的造价控制，保证市政工程相关资金的落实到位和合理有效的使用，既能避免建设资金的铺张浪费，又能保证市政工程的质量，为城市的发展奠定坚实的基础。

1.1市政工程管理中的造价控制确保环境资源的科学运用

市政工程在项目施工的前期就需要对建设工程的周边环境进行详细的调查和科学合理的分析，根据项目的周边环境来提前做好项目施工前期的准备工作。合理、科学的利用项目的周边环境资源，既能节约市政工程建设施工的成本，又能实现人文环境的科学布局。

1.2市政工程管理中的造价控制有利于项目资金的合理利用

市政工程的建设需要科学的规划、合理的布局以及经济效益的考量，也需要足够的资金来满足市政工程建设的需要。做好市政工程管理中的造价控制，可以有效的提高市政工程项目建设的质量，合理有效的控制施工的建设进度，最大限度的降低施工建设的成本，杜绝偷工减料等不合规现象的发生，通过严格地监控市政工程的竣工进度，可以确保市政工程的完工质量能够达到我国市政工程的标准、要求和基本规定。

▲ 二、市政工程管理中造价控制的影响因素

市政工程建设是一个施工工期长、工程量大、参与单位多的综合性项目，其需要投入的资金巨大。纵观近段时期的工程建设质量，太多的城市施工单位管理能力不足、责任意识淡薄，经常性导致很多市政工程质量不高、反复地修缮，资源浪费，建设资金惨重流失，城市建设投入得不到预期回报，政府财政压力严重加重。

市政工程管理中的造价控制因素主要有：全面造价管理的意识还未形成；设计阶段的管理制度不够完善；新的技术、新的施工方法导致工程造价的增加；人为因素导致施工阶段变更随意性大；决策者对设计规划不尊重；现场签证问题多。下面将从这几个方面进行分析研究。

2.1全面造价管理的意识还未形成

目前，大家对于市政工程管理中的造价控制阶段主要是对工程的竣工决算进行审核，对于市政工程的其他阶段的控制和管理往往疏于管控。事实上，如果市政工程建设的投资决策阶段，造价控制的管理工作没有做好，对于市政工程后期的实施和结算的影响程度是最高的。它主要表现在：第一，市政工程项目建设地址的选择。第二，市政工程项目建设的成本也会受到项目规模的影响。第三，市政工程项目的建设满足未来的需要也是影响项目建设成本的重要因素。第四，建筑材料和建筑施工设备的价格浮动也是市政工程造价管理和控制要考虑的一个因素。因此，在市政工程的管理过程中，城市建设者和各方都应当树立全面、全方位、全过程造价控制的意识。

2.2设计阶段的管理制度不够完善

现阶段，市政工程大多采用分段式招投标的管理办法，在估算、概算、预算和结算方面进行分阶段编制。设计单位与施工单位的设计概算、施工图预算与施工单位的结算相分隔，这就造成了投资控制、造价控制整个链条的脱节失控。由于现代社会的设备、材料不断的升级更新，技术的升级导致价格不断地发生变化，定额调整又相对滞后，如果设计单位没有切实的了解掌握到设备材料等相关实际工程的成本，就将导致市政工程预算和竣工结算出现较大的偏差。另外，我国大多设计者较多追求的是设计的安全程度和设计的收费，在设计时，没有将限额设计全面地推行到市政工程的造价管理中去，设计时没有考虑经济因素，以被动的按照规划的设计图纸来编制设计概算为主，造成了许多市政工程材料的浪费。

2.3新的技术、新的施工方法导致工程造价的增加

市政工程造价管理利用计算机技术飞速的运算能力和分析能力，对工程造价的各个方面、各个环节进行数据的采集，为决策者提供了良好的平台和有效的数据分析，实现了数据的共享，在一定的程度上降低了市政工程的造价成本，也推动了整个市政工程造价行业的发展。

大型的市政工程，施工周期长，设计者或新的设计规划对未来的需要发生较大的变化，新的技术、新的施工方法在设计规划阶段如果没有考虑充分，就将导致市政工程项目在施工阶段更改设计参数，以满足未来的发展需要。新的施工方法或者对新的施工工艺的采用，功能需求发生更大的变化，也将导致市政工程造价的增加。

2.4人为因素导致施工阶段变更随意性大

人为因素是市政工程管理过程中造价控制的直接因素。现实中往往较多的建设单位急于开工，并没有完全做好必要的准备，一边施工一边设计一边变更，在施工的过程中或者在整个市政工程的建设进程中，想改就改、一改再改，没有按照流程和规定严格把关，对更改的必要性和合理性缺乏监督，对随意变更造成的损失缺乏相应的问责制约。另外，很多施工单位为了方便施工，没有按照原有的设计来施工，导致产生了很多计划以外的支出，造成了市政工程的超支，这就不得不对原定的设计进行变更，用以调整市政工程的预算。

基于以上原因，市政工程的建设单位对项目建设过程中的技术、质量、进度和安全等各方因素进行科学的、合理的监督和管理显得尤为重要。

2.5决策者对设计规划不尊重

地方政府都比较重视当地经济的发展，并且通过市政工程的建设可以快速地带动当地经济的发展，提升当地城市的美誉度和形象度，具有决策权的地方政府和相关领导试图通过市政工程加快带动城市发展步伐。但是，在具体的市政工程建设过程中，有些政府和领导管控力度薄弱，不熟悉也不尊重城市发展的客观规律，凭自己意念，拍脑袋决策做出的决定，决策者的随意变更，会对原来的设计不尊重，不沿袭整个项目的设计需要，凭自己的感官认知，凭主观意识，领导作风，不尊重专业知识和专业技能，要求更改，导致项目成本的增加，失败的概率也大大的增加，导致公共资源的巨大浪费。

2.6现场签证问题多

现场签证是对施工过程中某种施工实际情况的书面描述和记录，由此发生的价格不仅成为施工过程中造价的重要组成部分，而且也是施工合同的补充部分。施工时，负责结算审核工作的造价工程师通常不在施工现场，造价工程师在计算审核工程量时，主要依据施工图纸和现场监理签证，审核监督与施工现场出现了分离脱节，这就导致大部分的隐蔽工程在施工环节上不受控，导致施工过程中出现偷工减料。另外，由于现代社会，施工技术含量的不断提高，市政工程的投资建设规模较大，施工周期较长，建筑材料、设备的型号和规格较多，市场价格的变化较快，市政工程的合同不可能对整个施工期间有可能会出现的情况作出比较完整而科学预见和相关约定。因此在施工过程中，主、客观条件的变化，都将给整个市政工程带来许多不确定的因素。加之现场签证的人员对市政工程管理过程中的造价控制意识比较淡薄，又不主动熟悉招标文件和施工合同，缺乏对相关定额费用组成的了解，对设计缺乏有效的约束，又不重视签证的真实性和完整性。监理单位的人员在建筑材料验收时不够认真仔细，或者双方负责签证的人员不是双方法人授权的，或超出授权范围的签证，以及签证不合理，滥用点工等都将给市政

工程带来诸多的困难，如果在竣工结算时不严格把关，都将给市政工程造成较大的资金损失和浪费。

▲ 三、市政工程管理中造价控制的措施

基于市政工程管理中造价控制的影响因素，城市的建设者应该加强市政工程的全过程监督和管理，强调动态管理，切实深入的参与到市政工程建设的各个环节，把市政工程管理过程中的造价控制在批准的投资限额范围之内，及时纠正发生的偏差，保证市政工程项目的顺利实施，提高市政工程的施工质量，节约市政工程的成本，为城市的建设作出应有的贡献。

3.1加强管理投资决策阶段的造价控制

市政工程项目前期投资估算不合理、不切实际、评估偏差等是造成市政工程投资效益低下的初期原因，没有合理的数据来源，对新的技术和方法估计不准确，对新的设施、设备不够了解，估算的项目不全面，都将造成市政工程投资估算偏差过大，估算不切合实际。市政工程前期的造价管理失控会造成后期施工阶段的投资超额和技术变更。因此，在投资决策阶段，首先要做好调查研究的准备工作，运用先进的信息技术对项目的基本数据采集进行分析处理，做到全面性、实际性，材料方面的准确性和可靠性，对收集的信息数据及时准确地进行分析，规避风险，避免盲目的投资决策。目前，在市政工程计价方面，缺少工程建设前期相对精准的评估依据，对前期投资风险的控制造成了一定的困难，造价管理部门应当在做好新的市政预算定额颁布实施的基础上，搜集已建成的市政工程的结算资料，为市政工程建设前期的决策阶段提供一个科学合理的造价控制保障。

3.2加强设计阶段的造价管理和控制

市政工程管理过程中的造价控制的关键就是设计阶段，设计阶段可以决定项目造价的80－90%，一个科学合理的设计方案应该是功能适宜、经济合理、技术先进的，在市政工程的设计阶段要充分的保证技术和经济的有机结合。市政工程的规划设计人员与工程概预算人员工作之间存在严重的脱节，相互之间没有合理的统筹规划，没有相互沟通及全面把控，最终导致市政工程管理过程中的造价没有进行有效的控制。因此，在市政工程的整个过程中应严格按照基本的建设程序办事，增强设计人员的责任心，提高设计的整体质量，保证设计人员在设计前，重视资料的收集工作，充分了解项目的建议书、可行性研究报告、工程地质条件、水文和建设项目场地周围的地形、地貌、环境等条件，认真了解未来市政项目的规划，深度了解社会未来的发展需求，科学的分析未来城市的发展方向，提高市政工程设计的质量和深度。按照工程相关法律法规，委托专业性的设计单位进行工程设计，或在招标过程中对工程所涉及的技术、经济等问题进行多方案的比较和分析，从中选出最优的设计方案。在保证质量和功能的前提下，优化设计，从而合理的确定出优质的设计方案。

3.3加强招投标阶段的造价管理和控制

在市政工程的招标过程中，根据市政工程项目的自身特点，采用项目自身切合实际的评标办法，能够有效的杜绝施工单位暗箱操作、围标、串标，也能有效的控制市政工程的造价。

在编制工程量清单和招标文件的编制方面必须做到严密、准确，避免出现不必要的纠纷，减少索赔的空间。清单编制的工作内容准确，项目特征描述清楚和完备，技术参数描述清楚准确，对于唯一指定来源的参数，最好列入专业工程的暂估价。招标文件编制时要思路清楚，条款合理，前后描述要一致，合同条款要清晰，合同的主要条款实质性的包含质量、进度、价款等条款必须清晰准确。由于工程材料使用量较多，所占的投资比例比较大，又有很多不可预见的因素，所以对于市政工程的招标文件的编制以及拟定市政工程施工合同条款就至关重要。

业主和施工单位依据市政工程的施工合同拨付工程价款、进行工程结算及处理工程索赔，同时也要求了施工单位对于市政工程必须严格按照工程进度进行施工，确保工程质量。所以，在签订市政工程施工合同时，必须严格谨慎，尤其是在施工合同使用费率招标时，更应该明确双方的权、责、利，对于合同中的包干风险费，必须严格把握造价费用的内涵。

3.4加强施工阶段的造价管理和控制

3.4.1严格控制工程的变更

在市政工程施工前，施工单位需要组织施工人员踏勘现场，组织图纸会审，进行技术交底，避免施工过程中出现不应该有的返工，对于施工单位提供的施工方案要进行认真的审查和专业的分析，尽量避免不需要承担的风险，有些施工单位在投标报价中少报或者漏报了一些内容，在施工的过程中就找各种理由来改变施工方案，或者是想用替换一些材料的方法来填补投标时候的漏洞，对于这些严重缺乏专业素养的行为，要坚决的抵制。在施工过程中往往有通过设计变更来扩大建设规模和提高建设标准的情况，针对这种情况，应该审查原审批部门是否批准，尽量减少合同以外的费用。在市政工程施工过程中，客观上遇到一些不能预见的情况、环境等造成的工程变更，要及时处理并确认变更的合理性，业主必须要从经济、技术与安全的角度去考虑，确定工程是否需要变更，同时要详细的计算这些变更对总的造价是否造成影响，尽可能的减少不必要的费用支出，避免造价失控。首先，对业主提出的变更，如果因此而使变更后投资加大，需要提醒业主慎重考虑，从实际出发，用专业的技术和知识向业主提出更好的方案。其次，应根据施工现场情况的变化，针对设计图纸中暴露出来的不合理的地方，应及时提出合理的建议，以减少市政工程建设的投资。另外，对不符合程序的、口头变更的工程量应不予认可。总之，工程变更是对工程造价影响较大的一部分，必须对工程变更进行有效地控制。

3.4.2严格管理现场签证

在现场签证的过程中为了找到变更的直接承担者，首先必须明确哪一方提出的变更，变更的原因是什么，为什么要提出变更，只有明确了变更的原因，才能确定因此项变更产生的质量、工期、费用由谁承担。一是签证内容要做到真实。二是理清签证的流程，完善签证的手续。三是提高现场管理人员责任意识，加大对工程承包范围的界定，尤其是对一些总价包干或采用综合单价包干的项目，现场管理人员要清楚合同内容，知道该不该签，杜绝不负责任的乱签。只要在市政工程的建设中各方都抱着认真负责的态度，本着实事求是的原则，就一定能严格管理好现场签证，避免工程造价成本的增加。

3.4.3加强合同管理，减少索赔和加强反索赔

在市政工程施工合同签订的时候，建设单位要召开专题会议，和造价、监理多方面的对项目施工过程中可能会遇到的一些问题和风险作出一定的预判，合理的制定出较为严谨的市政工程施工合同，有效的规避合同中的索赔风险。在施工过程中，要加强对施工现场的资料的收集，为公正合理的处理索赔提供有效的依据。在施工管理的后期，则应该认真的为反索赔做准备，严格按照法定的程序来进行索赔，使反索赔更具有合法性，使被索赔的单位心服口服。

3.4.4加强结算工作的管理

在市政工程办理竣工结算时，审核人员要严格把握好审核关，应坚持按照合同办事，严格控制好工程预算外的费用，对未严格按照图纸要求完成的工程量和未按照规定执行的签证一律不予认可，要认真严格的核对确认隐蔽工程和设计变更的签证。建设单位对施工单位递交的结算书要进行全面严格的审查，科学合理的确定总造价，确保其合法性、合理性和完整性。要对整个项目做出科学合理的评价和分析，认真总结市政工程管理中造价控制的相关问题，找出错漏的具体原因，提高市政工程建设的管理水平，按照合同的要求和有关规定，公平公正的把工程造价落到实处。

3.5提高工程造价预结算审核结果的准确性

预结算人员在进行工程预结算的编制工作时，应当多学习，多总结，多走出办公室，经常深入到施工现场中去，熟悉施工的程序，本着实事求是的工作态度，进行预结算编制工作。注意收集与工程预结算有关的资料也是准确核定工程造价的前提。一是确定预结算范围。二是加强实施阶段的审核和管理。三是审核工程各项费用。四是审核工程量。五是预结算审核过程中的注意事项。这样才能确保预算工作的编制质量，起到合理确定和有效控制工程造价的作用，缩短后期结算工作的时间，减轻后期结算的工作量。

市政工程管理中的造价控制集管理、技术、经济、质量、安全、环境于一体，是一项系统性的工程，要求全方位、多层次的运用技术、经济、法律等管理手段，在市政工程建设项目的事前、事中、事后等环节进行全过程、全方位的动态管理，发现市政工程建设各个阶段存在的薄弱环节，解决市政工程建设中的造价预测、监督和控制的实际问题，要求市政工程造价管理人员采用科学先进的管理手段和专业的知识技能，渗透到市政工程的各个管理环节中去，合理有效的控制市政工程建设整个过程的投资，确保市政工程的建设质量，为市政工程事业和城市的建设作出应有的贡献。

(文/赵敏)

建筑监理工作优化探讨

建筑的稳固性能够在一定程度上确保社会经济建设工作的顺利开展，因此，企业需要不断强化监理工作。这不仅能够在实际的工程建设过程中解决各种问题，而且也是新时代背景下提升建筑行业经济效益和工作质量的重要构成元素。监理工作主要是对建筑工程各项工作进行严格把关，保证建筑工程的质量和使用安全。本文将对建筑监理工作进行探讨。

一、建筑行业中工程监理存在的问题

1.建筑监理人员的责任意识淡薄

建筑监理人员在建筑行业中占据着十分重要的地位，但很多相关工作人员在执行任务时并不能发挥其应有的作用，例如：监理人员没有按照工程质量安全生产理念执行任务；很多建筑监理人员的工作仅浮于形式，并不能针对建筑物的质量进行严格管理。同时，很多监理人员的综合素养并不高，对于建筑图纸一知半解，对于项目中的重点内容不够了解，没有针对建筑安全合同中的内容进行深度研究。这些不足都将导致监理人员在执行工作任务时缺乏主见，往往只能听取承包方的意见，以致无法保证建筑工程质量。

2.安全监理人员专业知识缺乏

安全监理人员不仅要有强烈的责任感，还必须有安全方面的专业知识，但一些安全监理人员甚至没有经过系统培训就被要求直接上岗工作，没有相应的专业经验和工作背景，自身的安全知识和专业能力都相对缺乏。有些安全监理人员甚至连起重吊装和基坑支护等操作方案都不甚了解，根本无法切实有效地判定安全技术方案能否充分切合工程建设的强制性标准需要。甚至在某些情况下，安全监理人员身兼数职，不仅要承担起工程监理的责任，而且要负责其他工作，结果导致安全监督成效大打折扣。

二、建筑监理提升施工安全性的有效措施

1.提升监理人员的综合能力

首先，监理单位在实施招聘工作时要严格把关。监理人员在建筑工程中占据较高的地位，是施工安全工作的监督者和执行者，其综合素质的优劣将会直接影响工程的施工安全系数。因此，为了保证建筑工程在较为安全稳定的环境中顺利开展，监理单位应该在招聘阶段就实施严格把关，所有应聘人员都要具备相应的资质，并且具有相关从业证书，其自身的实践能力也是监理单位重要的考察因素。不仅如此，监理单位应对所有员工实施定期考察，并且让监理人员了解到当今社会最先进的监理技术和相关思想，让其能够突破自我，形成较高的业务能力。其次，监理单位应该强化提升监理人员的综合素质和责任意识，不断深化法律观念，促使其更加认真负责地执行各项任务。这样才能确保整个建筑工程具备较高的质量，为后续各项工作的顺利开展奠定基础。

2.做好事前控制工作

在建筑工程施工过程中，施工单位首先要做的就是严格按照安全责任制执行工作任务，将工程内部的所有工作进行精细化划分，明确每个部门和工作人员的主要责任，这样能够科学合理地使用所有的人力资源。一旦实际操作中出现问题，施工单位都能及时找到相应的责任人，尤其能够高效追查违规操作行为等，及时发觉其中潜在的安全隐患，从而切实提升对各项作业的约束力。安全监理部门应该在这种工作环境中贯彻落实安全生产责任制，对各项工作都进行细化处理，从而有效避免各部门在作业过程中出现责任交叉的情况。只有每个阶段的工作质量都合格，后续的工作任务才能有效实施。这样不仅能约束每个工作人员的行为，而且可以控制整个安全系统，从而使施工现场的各项工作顺利开展。

3.强化建筑工程安全监理工作

首先，为了保证建筑工程的安全，避免产生不必要的经济损失，监理人员应对安全隐患问题加以防控，以促进建筑工程的顺利完工。所有工作人员都应积极提升自身的综合素质，避免出现任何违规操作行为，如管理工作不到位、资金使用不科学、施工技术人员无证上岗等问题。其次，监理部门需要通过审查的方式来提升安全生产监督工作的力度，从而保证建筑工程的安全目标和经济效益，在确保建筑工程质量的同时，维护整个施工环节的安全稳定。此外，施工工作的资金投入数量与施工流程的安全性存在相互制约的紧密关系。建筑工程投资方需要设置专门的监理工作资金，这样就能减少施工人员的受伤概率，避免不必要的经济损失。监理方需要督促施工企业在施工过程中设置安全网、防护帽、手套等相关设施和用具，加大安全防护用品的投资力度，保证各项工作高质量地完成，从而实现施工效益最大化。另外，施工安全监理应该履行建筑行业相关法律规定，按照审查要求严格执行任务，在巡视过程中对项目的具体实施情况加以考察。最后，监理人员在验收建筑工程时应进行的采样检测，从而更加深入地了解工程质量，确保检验工作的最终结果符合实际情况。

4.对建筑材料进行定期检验

施工原料质量直接影响建筑项目的最终呈现结果，建筑工程要想实现利益最大化就要尽可能减少不必要的成本投入。在成本资金的使用过程中，原料的采购占据了较大的份额，这就需要监理人员对材料购置工作的质量进行监管，只有这样才能真正提升工程的总体质量。无论是采购信息还是材料，其结余都应该做好精准记录。在执行采购工作前，监理人员更应该展开市场调研，考察市场上的各种供应商，在口碑较好的供应商中进行严格筛选，并且严格筛查货品质量。监理人员在此过程中应该及时做好跟进工作，对所购置的材料进行质量和价格上的评估，确保所有进入施工场地的都是物美价廉的原料。

5.强化安全施工宣传力度及检验工作

在建筑施工项目正式开展前，监理人员需要针对现场进行勘察，这样能够及时发现施工现场危险源，针对出现的问题做好相应的紧急预案。另外，监理人员需要根据建筑工程中的实际情况进行充分思考，并做好相应的安全施工宣传工作和培训工作，让施工人员在执行工作任务的过程中具备更高的安全防护意识。另外，企业需要定期做好施工人员的技术能力检验工作，及时考察工作人员的实际工作能力，督促其在工作中不断规范自身行为。为了切实提升每名施工人员的工作能力，企业应定期在内部举行相应的安全知识竞赛活动，让所有的施工人员都能积极踊跃地参与其中，从而更加直观地提升其安全工作意识。监理人员在此过程中也要充分发挥榜样作用，积极落实所有的安全防护措施，这样能够提升每名施工人员的工作专业性。

6.施工后期整合工作重点

建筑工程竣工后，监理人员应不断强化整合施工资料，这样能够确保各个部门在执行工作任务的过程中有效验收工程质量，实现监理部门与其他部门的顺利交接。首先，监理单位在执行工作任务的过程中应该充分结合合同中的各项内容，研究相关法律条款，强化工程验收工作的总体质量。其次，对于工程后期存在的任何问题，监理单位都应及时要求相关单位进行工程返修，确保工程质量满足相关标准及使用要求。最后，在房屋建筑交付使用后，监理单位需要强化对建筑物的复查工作，如果发现任何问题都应及时进行处理。

综上所述，建筑工程领域的监理工作质量能够直接影响整个工程的安全稳定性，也能对工程的最终呈现效果发挥重要作用。对此，相关部门应进一步强化建筑工程的监理工作质量。只有这样，才能从根本上提升各项工作质量，实现经济效益的显著提升。监理工作在建筑工程领域发挥着极为重要的作用，能够切实满足社会发展的各项需求。监理人员应结合当前形势的发展变化，明确监理工作的所有内容，严格依照既定的步骤完成各项任务，有效发挥监理工作的应有作用，为保证建筑工程的质量奠定坚实的基础。

（文/吕月娥）