城建北方报

CHENG JIAN BEI FANG BAO

星期日

2020 年 10 月 18 日

总第 252 期

主办:北京城建北方集团有限公司　主编:张瑛　电话:89411838　邮箱:bucncdqb@163.com　地址:北京市顺义区昌金路 1 号

城建集团领导赴集团参施工程视察调研

本报讯　日前，城建集团领导带队到北京城市副中心、雄安新区项目集群调研慰问。集团领导王德国、王允平等陪同调研。

在北京城市副中心，城建集团领导陈代华、李卫红、王献吉、徐荣明、周泽光、杨金风走访慰问了坚守岗位的一线干部职工，同时实地调研副中心重点工程建设和安全生产工作，对工程建设情况给予充分肯定并作出进一步要求。

领导一行先后来到城市副中心三大建筑工程、A5 工程和广渠路东延道路工程施工现场，实地察看项目建设进展，详细了解规划设计、施工进度等情况，与现场施工人员亲切交流，代表集团对大家的坚守与奉献表示感谢和敬意。

城建集团党委书记、董事长陈代华在调研中指出，集团在副中心区域在施的各项重点工程各方关注度高，既关系到对社会的承诺，更直接关系到社会投资指标的落实以及“六保”“六稳”政策的落地。北京城市副中心和雄安新区也是集团项目最为集中、单体项目最大的区域，不仅是京津冀协同发展的两翼，也是集团发展的“两翼”，将现有工程高质量完成好，直接关系到后续市场的扩展，意义重大，影响深远。随着市场环境的改变和行业集中度不断提升，集团总承包部及各二级单位引领发展、协同发展、共同发展的作用日渐重要，各单位各部门要下大力气不断打通城建产业链和现代都市发展服务链，在将自身发展融入国家“双循环”发展战略的进程中实现共建共享共赢。

在雄安新区，城建集团总经理裴宏伟等领导一行，到集团承建的雄安新区容东片区 B1 组团察看工程进展，对一线职工表示慰问。裴总对集团建设者在雄安新区建设中所展现出的昂扬向上的斗志、拼搏奉献的精神表示感谢，向坚守一线的新区建设者致以诚挚的问候和祝福。他指出，能够参与雄安新区建设是历史赋予城建人的使命，要珍惜历史给予的机会，当好主力军、争做排头兵，继续保持好、巩固好现阶段建设成果，把擂台变成展现北京城建风采的舞台，展示首都国企的风范和北京城建的水准。　**（张朋科）**

迎难而上 全力以赴 全面冲刺年度工作目标

集团组织召开三季度生产经营工作会

本报讯　日前，集团召开三季度生产经营工作会，全面总结三季度经营生产工作情况并对四季度工作提出要求。集团领导胡翔、王允平、崔巍、王振兴、崔晓莉、吴丹、王保田、张万立等领导出席会议，总部机关部室负责人，施工分支机构、大项目部负责人，北京区域项目经理及主管生产、经营、技术负责人现场参会，国际工程公司、区域公司等领导及外埠项目经理以及在京项目相关人员视频参会。集团副总经理雷震源主持会议。

集团副总会计师、财务部经理郑玮作三季度工程款回收情况通报。副总经理、工程管理部经理雷震源，副总经理、总经济师崔晓莉，副总经理、总工程师王振兴分别就集团三季度施工生产、经营工作以及技术质量管理工作进行通报并部署安排四季度业务工作。

集团董事、总经理王允平在发言中表示，三季度集团整体情况较前期有所好转，尤其是元宝山项目在集团各板块的协同支持下胜利完成阶段任务目标，15 天抢工、每天 24 小时不间断施工，“一群人、一条心、一件事、一起拼、一定赢”，体现出集团整体的作战能力和协同组织能力，是企业凝聚力、向心力、执行力的一次集中表现。有这一种精神力量，北方集团就一定有克服困难，迎接挑战的信心和决心。四季度，企业仍然面临着艰巨的任务，目前，在产值和资金方面的问题依然较为突出，距离全年各项主要任务指标完成还存在一定的差距。针对后期的工作，王总进一步要求：一是提升市场营销的能力，针对市场形势的变化、客户的标准要进行专业对标，找寻差距，挑战自我，不断朝着百亿的理想目标推进。同时要深入研究，加快落实“三位一体”的营销体系建设，加强区域营销能力建设，加快中高层营销团队建设，实现集团营销组织能力的提升。二是强力推进施工管理。严格执行施工计划，月度计划完成度偏差超过 10%以上的，要进行责任追究，分析原因，制定整改措施。三是坚守安全“红线”意识，安全管理绝对不能突破底线，针对安全管理出现的问题要严格追责，绝不手软。四是提升技术质量管理能力。重点做好项目策划工作，要以技术方案为主线，做好现场、施工、商务、资金等全方位的项目策划，加强及时性，确保策划效果。要研究质量管理工作如何提升服务，把强化产品质量管理转化为落实在如何提升交付能力和客户服务上，并形成优势，助推市场营销的拓展。同时要重视测量、试验等工作，做实基础管理。五是经营工作要注重减少非实体消耗，优化管理人员配置，提高人均劳产率。王总还强调要在保证正常履约的同时，加强工程款回收，加强业务系统人员管理，保持人力资源调配机制通畅，坚决执行末位淘汰制。

集团副董事长胡翔强调，面对严峻的企业内外形势，我们要找问题，补短板，全力以赴，全面保证完成年度任务指标。胡总要求坚定目标不动摇，坚持保品牌抓管理，各级团队带头人要为扭亏为盈想办法、找方法，狠抓结果落实。最后胡总强调，各级领导人员要加大青年骨干的培养，在调查研究、科学决策和解决实际问题能力的培养上下功夫，大胆使用年青干部，加速其成长。希望集团上下达成共识，在决胜“三五”的关键时刻，发挥出最佳状态，迎难而上、全力以赴，坚决打赢 2020 年目标保卫战、防疫抗疫攻坚战，做好“三五”战略收官，为“四五”战略奠定坚实基础。　**（张斌）**

2020 年高管读书会圆满结束

本报讯　10 月 18 日，伴随着集团第五期高管读书会的顺利举办，为 2020 年度的系列高管读书会画上了圆满的句号。

在年度最后一次读书会上进行分享的 7 位高管将集团当前发展形势、路径与《集团管控》中所展示的工具及案例相结合，逐条展开讨论，通过当前和未来集团管控的趋势、集团管控体系及模型、集团战略管理体系、集团组织结构体系、集团责权管理体系、集团业绩评价体系、集团文化品牌管理体系、法人治理和集团管控的其他要素，全面而立体地搭建起了一套健全的知识体系，为企业集团化管控发展、板块间协同及全产业链的打造提供了一个具体可操作的模型。

此次高管读书会是继 3 月份第一期高管读书会后开展的第五期高管读书会，也为年度的系列高管读书会画上了圆满的句号。每期分享会后，经过匿名投票，共评选出了五位最佳分享奖，分别是：第一期：集团董事刘代湘；第二期：集团副总经理、西南区域公司总经理刘豪文；第三期：集团副总经理、众邦装饰公司董事长高强；第四期：集团副总裁马素萍；第五期：集团党委副书记、工会主席吴丹。　**（陈璞）**

城建集团党委副书记 李卫红视察拉萨项目

本报讯　近日，城建集团党委副书记李卫红到拉萨市柳梧大桥南桥头交通拥堵节点改造工程 EPC 总承包项目部视察并看望奋斗在一线的员工。城建集团党委组织部部长王志勇，集团副董事长、党委书记张权及副总经理崔巍陪同考察！

领导们一行在听取项目部工程情况汇报及现场视察后，对项目部团队克服高原施工困难所取得的成绩表示肯定，希望大家继续保持集团的优良传统，精益求精、攻坚克难，在保证工程质量和安全生产的前提下，认真组织好项目的生产工作，确保提前实现年底整体完工的工期目标，为北京城建集团在雪域高原创品牌、争信誉。城建集团领导一行还调研了员工食堂和住宿条件，为大家送去了慰问品，表达了组织的亲切关怀！　**（么瑞洁）**

集团财务管理中心成立

根据董事会决定，集团正式成立财务管理中心，负责集团财务、资金和资产的统筹管理。财务管理中心下设财务管理部和资金管理中心两个部门。其主要职能为：（一）集团财务战略的规划和实施部门，建立起支持集团战略发展的财务战略体系并组织实施，以保证集团的可持续发展；（二）集团财务组织与体系管理部门，组织并建立起适合集团发展的组织和管理体系，以实现集团财务组织的良好运行；（三）集团财务指导、服务部门，在专业领域为各下属单位提供业务指导和专业服务，以提高集团整体财务管理水平；（四）集团投融资和资金集中管理部门，应用信息化手段、利用技术平台，为各单位提供资金管理方便快捷的服务，同时进行有效的管理和监督；合理安排集团的投融资计划，开拓融资渠道，满足各业务板块生产经营需要；（五）集团税务统筹、规划部门，从集团层面科学筹划各业务板块纳税成本，综合对比，统一协调，确保集团整体税负风险可控；（六）集团预算管理部门，根据年初战略计划制定年度预算，过程中监督预算执行情况，对比、分析预算偏差，及时提出警和建议；与各板块业务有机结合，每半年对各板块运营管理情况形成专题报告；（七）集团资产管理部门，建立健全集团资产管理体系，通过对资产的有效管理和运营，实现集团资产的保值增。

金隅合肥大成西苑项目顺利交付

本报讯 2020年的秋天，对于合肥大成西苑项目来说，是一个收获的季节。日前，金隅合肥大成西苑项目顺利交付，并受到业主好评。

金隅合肥大成项目是集团进入合肥市场的首个住宅项目，肩负着开拓市场、树立品牌形象的重任。开工伊始，项目便以高起点、高标准、高质量，抓严抓实现场施工管理，伴随着项目的顺利交付，现已今非昔比，广厦有致。该项目建设3年来，项目团队经历了种种艰辛和感动，也收获了种种喜悦和荣誉，为集团立足并开发合肥市场做出了应有的贡献。2017年，项目经历了两场暴雪，项目团队不畏艰险，奋力抗灾；施工中，项目组织的各种观摩活动，赢得了集团公司和当地政府的高度认可；实景展示区完工后，得到了甲方的高度肯定。近日，经过两次精心策划的交付活动，小业主已陆续入住，工程进度和质量受到甲方和小业主的肯定。

（宋国旺）

南七文创中心工程顺利封顶

本报讯 日前，伴随着最后一方混凝土浇筑，南七文创中心A06地块商业工程正式封顶。金隅房地产开发合肥有限公司总经理李新、书记谭尊利、副总经理薛俊良、北京新森智业工程咨询有限公司A06项目总监董利军等70余人共同参加了封顶仪式。

南七文创中心A06地块工程是集商业、娱乐、公寓多功能于一体的大型综合性建筑，总建筑面积134952m²，地下4层、地上19层。南七文创中心工程自开工以来创集团多个记录：首个深基坑环撑支护工程、首个环撑拆除工程、首个污染土治理工程。施工中，项目团队将科技创新、管理创新贯穿工程建设始终，深基坑施工通过专家科技鉴定、达到国内领先水平；项目还获得基坑支护梁、溜管等多项专利；同时，攻克穿越人防结构的基坑支护、深基坑筏板基础浇筑、环撑施工等多重技术难关；另外，在集团第一届“科创杯”比赛中，两项成果分获一、二等奖。

在仪式上，建设单位对集团所做出的积极贡献表示感谢，对项目部全体人员严密策划、科学组织、精心施工，确保封顶节点目标的圆满完成给予了高度肯定。后续施工中，项目团队将在建筑质量、施工进度、安全文明施工等方面再接再厉，努力把项目建成精品工程、标杆工程、示范工程，确保明年完美交付！

（宋国旺）

金隅阳光郡三期工程七个栋号全部冲出“正负零”

本报讯 日前，随着十二号楼最后一方混凝土的浇筑，海口金隅阳光郡三期工程七个栋号主体结构全部冲出“正负零。”

海口金隅阳光郡三期工程总建筑面积101342.82平方米，其中地下面积为26489.42平方米，地上面积为74853.40平方米。该项目自2020年4月份开工建设以来，项目部克服疫情期间劳动力不充足、环保检查多、台风、高温酷暑等不利因素，如期完成了施工节点任务，受到甲方和监理的一致好评。目前该工程七号楼施工至12层、八号楼施工至2层、九号楼施工至11层、十号楼施工至2层、十一号楼施工至1层、十三号楼施工至10层。力争年底前所有主体结构封顶，二次结构准备进场施工。

（王宝）

为提高工人自救和事故处理能力，减少事故发生，保障秋冬季节安全生产顺利进行，日前，房山熙悦天街项目部进行了“迎秋冬百日安全生产”应急救生演练和消防应急演练。演练过程中，警戒组、后勤组、善后处理组、救援组、医疗救护组5个小组，各负其责，相互配合，顺利完成了各个演练项目。通过这次演练，增强了工人的安全意识，提高了工人对现场消防器材的操作技能，为现场的安全生产打下了基础。

（姚明航）

设备安装公司领导一行前往市三建机电公司调研

本报讯 为能够更准确地定位“四五”战略期间企业发展方向，设备安装公司领导班子一行到访北京市第三建筑工程机电设备安装公司进行了对标学习，北京市三建机电公司经理李健等领导出席调研座谈会。

该公司是北京市三建的分公司，具有机电设备工程专业承包壹级资质，具备大型公共建筑及工业建筑的电气、给排水、通风空调安装、改造的实力。座谈会上，该公司领导介绍了人才培养、物资管理等方面的模式和经验。据介绍，在人才培养方面，该公司通过组织入职1-3年员工参加劳动竞赛和技能比武大赛挖掘并培养优秀的青年骨干人才；为入职3-5年的骨干员工提供发展的平台，建立后备人才梯队；以“老带新”的方式帮助“80、90”的员工在中层管理岗位上获得更好的发展机会，并将人才培养和管控的情况列入项目经理季度绩效考核中。该公司组建了10人的BIM工作团队，不断培养项目上1-3年的新员工加入到BIM队伍中。在物资管理上，该公司采取集采模式，由项目按需求上报材料计划，机关物资部负责统一招标集采，项目经理可以推荐并参与整个招采的过程。劳务队伍在总公司的平台上通过招标进行选择，招标过程中项目经理全程参与。此外，双方还在市场开拓、项目管理激励机制、项目资金保障以及体制机制、管控方式、发展思路等其他方面进行了广泛而深入的沟通交流。

通过此次对标学习，设备安装公司对市三建机电公司的战略发展方向及管控模式等有了进一步了解，为完善设备安装公司“四五”战略奠定了基础。

（赵岩）

谈经论道

施工日志如何填写？

施工日志是记录施工现场过程的原始资料，是实现项目可追溯性的过程资料，是完整反映现场施工实施过程的重要依据。施工日志应全面体现项目当日管理过程，无论从生产进度、技术质量、安全管理、材料物资等各个方面发生的管理过程应记录齐全，各部门要相互联动，统一汇总后当日记录。因此，为进一步提高施工现场一线管理人员施工日志的记录质量，规范施工日志记录形式，做到施工日志的记录和管理内容充实、方法严密、责任明确，本文特针对现阶段容易出现一些问题及在记录过程中需要注意的一些地方与大家进行交流，以期对广大基层员工提供借鉴及参考。

目前施工日志中存在的部分问题：

1、基层员工在填写过程中，有些同事不清楚施工日志应记录哪些内容，或者填写内容不详细，存在漏项、错项问题。

2、项目各系统部门不交圈，导致填写内容存在不完整、不全面的情况。

3、当日记录填写不及时，存在后补现象。

4、由于天气或外部因素影响施工进度的原因，未清晰记录，无法为后续查阅提供依据。

具体改进措施：

1、各项目部应明确权责划分，责任到人。项目生产副经理为本项目施工日志管理的直接责任人，承担组织管理责任；项目工程部长/工长为项目施工日志记录的具体实施人，承担落实责任；项目其他部门负责人为配合施工日志记录的配合实施人员，承担辅助落实责任。

2、施工作业情况应按照施工现场区域划分进行填写，注明施工区域、部位、工序及对应工人数量，注明进度分析情况。

3、施工现场有关会议主要内容填写当日项目各种会议主要内容摘要，包括但不限于项目例会、生产例会、质量分析会、监理例会等相关会议，如无会议召开则应填写“无”。

4、建设及监理单位提出的技术、质量、安全、进度要求及意见，例如对工期进度的调整要求，对某细部节点的优化等，应客观、准确填入，如无相关要求及意见则填写“无”。

5、安全、技术、质量、材料管理工作填写当日各部门的管理行为记录，例如安全文件的精神传达、技术交底会、质量分析会、材料进出场及试验情况等项目管理痕迹。

6、安全、消防检查情况应填写当日在施工现场巡检中发现的有关安全、消防问题，以及之前发现问题的整改及落实情况比对，做到工作闭合。

7、技术质量检查情况应填写工序验收合格情况、现场存在的技术节点问题，以及之前相关问题的整改及落实情况。

8、绿色施工检查情况应填写施工现场巡检发现的绿色施工问题，以及之前发现的问题的整改及落实情况。

9、设计变更、洽商情况填写当日项目出现的设计变更、洽商，在未正式成文前可以填写内容概述防止遗忘。

10、停水停电情况填写项目是否出现停水停电情况。

11、季节性施工情况填写项目施工时期是否存在季节性施工情况，如存在则填写季节性施工采取的相关措施。如雨季施工、冬季施工采取的有关措施等。

12、上级部门查验情况填写当日项目是否存在上级部门检查情况，如存在则对应填写检查情况及存在问题，明确落实整改责任人进行闭合。相反填写无。

13、其他情况填写项目是否存在突发情况，如有关事故、意外停工等情况。

（工程部）

光荣榜

月度产值明星

今年以来，集团各单位将疫情防控作为常态化管理，克服施工任务繁重、工期压力大、材料涨价等实际困难，多措并举，狠抓施工生产，向着既定任务目标不懈奋进。广大一线员工抢抓黄金季节，精心组织，统筹安排，科学配置资源，优化作业流程，各项工作稳步推进。特别是九月份，金隅阳光郡三、四期等五项工程产值完成较好，特予以“月度产值明星”称号。

月度产值排名

序号	合同名称	9 月完成产值（万元）	项目经理
1	金隅阳光郡三、四期项目部	5753.75	尹鹏飞
2	基金小镇（一、三标段)项目部	5606.87	晋建英
3	北医医学科技楼项目部	4829.29	金传江
4	河北承德塞罕坝国家冰上项目训练中心项目	4554.71	吴　祺
5	石家庄龙湖	3591.98	姚冬生

回款明星

在今年 1 月至 9 月，集团各单位在做好施工生产的同时，积极与客户单位进行沟通，阶段性回款工作落实较好。分支机构收款较好的有：西南区域公司、北京阳泰建设工程有限责任公司、北京华胜建设有限公司。大项目制收款较好的是陈鲁大项目、于建辉大项目、张万立大项目、赖铁壮大项目、尹鹏飞大项目。特对以上单位及个人授予“回款明星”称号。

分支机构回款排名

序号	管理分公司	占比
1	西南区域	12%
2	北京阳泰建设工程有限责任公司	10%
3	北京华胜建设有限公司	4%

大项目回款排名

序号	项目经理	项目名称	回款占比
1	陈鲁（原筑石）	上东郡项目、莲花山二期项目、石家庄龙湖项目、龙湖艳澜海岸项目	7.29%
2	于建辉	房山河北镇项目一、二期、京昌路项目、锡林浩特	5.03%
3	张万立	残联项目、二七厂、永清国瑞生态城、永清酒店项目、涿州孔雀城项目	4.80%
4	赖铁壮	重庆南山郡 3 号地、10 号地	4.12%
5	尹鹏飞	金隅阳光郡一、二、三、四期	4.08%

陈鲁

于建辉

张万立

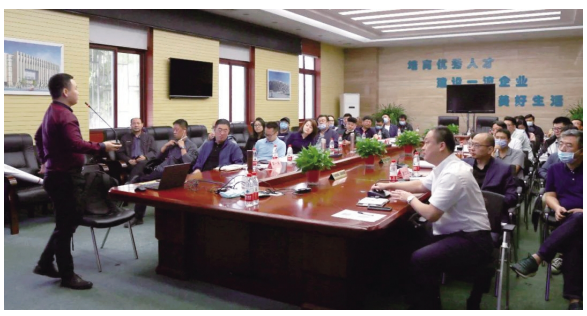
赖铁壮

尹鹏飞

打造 4D 卓越团队

——众邦公司开展能力提升培训

本报讯 人人都需要领导力，“知己识人”是领导力修炼的基础。为更好的发挥各项管理职能，提升公司各级管理人员的综合素质及管理水平，近日，众邦公司特邀请集团人力资源总监李一雄受开展《知己识人，打造 4D 卓越团队》专题培训。众邦公司中层以上人员共计 40 余人参与了本次培训。



从人到群体，再到组织与团队，是一个不断自我发掘的过程，更是一个深刻认识人才与团队的过程。优秀的人才也需要置于最合适的位置，才能发挥其真正的才能；好的团队也需要快速融合、齐心协力，才能提升整个团队的整体效能。作为企业的管理者，不仅要能够带好团队、管理好团队，也要肩负起促进自身以及团队成员共同提升的责任。通过层层引导，由浅入深，李一雄带领各参训人员认识到一个优秀团队所需要具备的团队氛围，以及如何亲身践行优秀团队打造的行为模式，实现从一个团队的成员到一个团队的建设者的思维模式转变，用“知己识人”来修炼个人领导力。

本次培训以工具方法为主，理论分享为辅，并以小组讨论、情境演练、游戏互动等形式，寓教于游戏中，使学习兴趣得到提升。通过讲解与检测，众邦团队的每一个成员都明晰了自己的性格特点，也了解到了其他成员的性格特质，对个人的能力提升、工作开展、团队合作起到很大的帮助。学习中，大家掌握了从“情绪”到“认知”、从“绿色培养”到“黄色包容”、从“蓝色展望”到“橙色指导”的团队发展路径。培训结束后，集团副总经理、众邦公司董事长高强为表现优异的学院发放了书籍，并希望各位管理者能借此次难得的培训机会，从百忙中静下心来学习，借鉴和体验团队领导力提升方面的方法和实践，通过中层干部引领和模范带头作用，拉动团队向前进步和发展，运用科学的管理手段，提高管理能力，以积极赋能的行为来促进团队目标的实现。 **（陈思博）**

集团三季度质量专项检查优秀施工做法图片集锦

在集团三季度质量专项检查中，燕西华府等四个项目部坚持高标准、严要求，工程施工细部节点精细，质量标准较高，现将其施工做法图片予以展示，为各项目提供借鉴参照。

燕西华府工程

上东郡工程

定福庄园工程

亚林西工程

“我身边的榜样”主题征文活动获奖作品展

为配合“共筑同心谋发展，携手共进创一流”全员主题教育活动，集团在全体员工中组织开展了“我身边的榜样”主题征文活动。经过评审小组成员评选，共评选出一、二、三等奖及优秀奖作品10篇。现将获奖作品陆续予以刊登，希望大家学习榜样身上的闪光点，营造比学赶超的浓厚氛围。

【一等奖征文作品】侯正均：铁血军魂铸造国匠品质

因奉献而精彩，因付出而收获。侯正均自1990年从业以来，参与各项工程30余个，历经春华秋实三十载，以城建人特有的“国匠兵魂”，把青春、智慧和激情全部倾注在工程建设上，谱写了一曲华美的劳动乐章。他参建了首都国际机场二号航站楼、北京世界园艺博览会中国馆、国家高山滑雪中心等多项国家重点工程，以优异的业务水平和先进的服务理念，多次获得市级领导以及业主单位的好评；其中北京大学法学院综合楼获得2009年安装之星，世园会中国馆工程获得“龙图杯”全国BIM应用大赛一等奖。

犹记2019年世界园艺博览会中国馆施工攻坚阶段，忙碌了一上午的侯正均，中午来不及吃一口饭，连忙把工作计划制定了出来，并当即召集项目团队开会布置详细的工作要求。项目团队在侯正均的带领下，按照“一刻也不能停、一步也不能错、一天也误不起”的首善标准，采取“五加二”、“白加黑”24小时倒班作业的抢工模式，经过28天的“攻坚战”，圆满地完成了既定的机电安装工程任务。

随着世园会中国馆工程的顺利交工，侯正均转战国家高山滑雪中心工程。11月初的延庆海坨山寒风刺骨，当时，国家高山滑雪中心将要迎来首场运动会十四届冬季运动会和国际测试赛，机电设备调试任务迫在眉睫。11月25日海坨山下起了大雪，为确保中间平台配电室送电以保证索道单位按计划调试。侯正均毅然带领项目人员徒步向海坨山进发，由于恶劣的天气以及陡峭的山坡，侯正均不慎摔倒了，腿上顿时红肿起来。大家连忙扶起他，劝他回去休息。侯正均斩钉截铁地说：“今天必须保证配电室送电我才下山，一定要为索道单位调试争取时间！”冰天雪地中，那一道道脚印，成为了前进道路上最亮丽的“风景线”。

他总说：“人心的凝聚靠的是真心，你把大家当亲兄弟，才能拧成一股绳！”得知上山路途遥远、山路崎岖陡峭，吃饭不方便。他果断部署皮卡车运输施工人员上下班，并安排专人用保温桶将可口的饭菜带上山。炎炎夏日，项目管理团队缺乏避暑用品，他又亲自驱车50多公里去给大家采购避暑用品，送到每个人的手中。

只争朝夕，奋勇拼搏，侯正均在海坨之巅续写了城建北方的“铁军传奇”！

（何奔）

【二等奖征文作品】韩建耿：朴实无华谱青春

在重庆京汉凤凰城项目上，有这样一位不善言谈却对工作热情似火的年轻人，他在参加工作的六年里，始终坚守着从事施工生产的那份执着，在施工一线谱响了一曲朴实无华却铿锵有力的青春之歌。他就是项目材料主管韩建耿。

2017年9月份，韩建耿被集团公司优中选优调往重庆京汉凤凰城项目，他说当时的心情既激动又紧张，激动的是领导对自己的信任，紧张的是第一次去西南市场、第一次担当材料主管的职务，心里没底。领导临行前的鼓励给了他莫大的鼓舞。2017年初，凤凰城项目正值住宅抢工阶段，现场材料紧缺、人员配置不足，基础临设基本没有，条件很是艰苦，他硬是凭印在骨子里的北方文化留了下来。

在工地上，韩建耿清醒地认识到自己在现场实际把控上存在的不足，他时刻提醒自己向其他人员学习。这个话虽不多但手脚勤快的小伙子，忙碌的身影奔波在工地每一个角角落落，一头扎根到了工地，早出晚归，熟悉现场施工工序、材料的准备，揣摩各种参数的设计，各道工序材料合理的衔接。

近20万平米施工，项目部一直处于紧张施工状态，连喝口水的时间都没有，经常下班已近天黑。有次凤凰城1#楼下材料，碰巧下雨，正准备招呼工人离开，有一个送材料车陷进了烂泥里。他二话不说，冒雨组织工人，联系铲车修路，费了九牛二虎之力终于把车拉出来，顺利保证了第二天的材料需求。等到干完活，他已是满身泥泞，衣服都湿透了。

白天时间紧，韩建耿就利用晚上时间整理材料台账，由于工作细致，每次考核都是集团公司表扬的对象。他注重开展传帮带活动。他传授做事方法，不只讲怎么做，还讲所以然，让刚来的实习生少走弯路。他在工地上有个习惯，手里带着笔记本，没事时，与施工现场进行对比，做记录、做清点。

尽管心里牵挂着刚出生不久的孩子，但他却依然坚守在一线。有时在打往家里的电话中，依稀可以听到电话那头孩子咿呀咿呀的声音，虽然他知道孩子听不懂爸爸在说什么，可我们却看到了他洋溢着幸福的微笑。

是什么让他坚守生产一线，默默付出。我想，这也许就是北方文化的体现吧。这，就是我身边的榜样——韩建耿！

（冀南）

【二等奖征文作品】刘立群团队：用匠心成就建筑之美

多年深耕，磨砺精品。刘立群携其设计团队的作品，总绕不开一个词：匠心。他们凭借多年来积累的丰富的设计实践经验和扎实的专业基本功、严谨踏实的设计态度，浇筑出一个个兼具实用与艺术审美的优秀作品。

有“点赞大厦”之誉的城奥大厦设计项目，是团队的经典之作。首层多功能厅的雪莲顶面设计，通过多种灯光效果的呈现，可谓是“艳”惊四座。而完美演绎的背后却是团队无数次的灵感碰撞，不停地推翻、探讨、完善……仅顶部灯光呈现的不同模式，刘立群就与团队设计了十多种不同的方案，从建筑元素、线条比例等每一处细节反复推敲，把细节做到极致，才最终呈现出华彩绽放的美感。顶部的观光层亦是建筑的点睛之笔，通透的穹顶式玻璃幕墙形成了宽阔的视野，周边的景观与碧空相映成趣、尽收眼帘。

刘立群携团队还为国家速滑馆局部装饰方案进行了深化设计。国家速滑馆主体采用三维曲面构成，从整个屋面的马鞍形曲率，到外幕墙的每一个螺栓定位，都需建立在一个严格的几何逻辑体系上，刘立群团队按渐变的关系来体现设计视觉层次感，在图纸上反复推敲、修正，经过十几版的创意理念讨论，最终呈现了完美的视觉效果。

2020年初，严峻的疫情形势下，众邦公司肩负使命，参建小汤山医院防疫工程建设任务。刘立群接到一个特殊的命令：要在短短的三天时间内，对医院南侧医护大厅原有设计方案进行优化和调整。南门厅是小汤山医院的主入口，也是重要的枢纽空间，其之前所采用的是标准化的装配式设计，仅满足使用功能及人流动线的需求，没有体现出作为重要枢纽空间的形象及氛围。由于项目时间紧迫，现场的施工已接近尾声，机电、暖通设备依据原设计已基本安装完成，这给新设计方案调整增加了很大的难度和局限性，摆在刘立群和团队面前的，是一项几乎不可能完成的任务！于是，在极为有限的条件下，刘立群和团队将方案与现场情况有机结合，运用成品软膜灯箱、集成式金属天花等方式，达到最优效果。也正如主入口玻璃门上诠释的一样“众志成城、共克时艰、捍卫生命、首都脊梁”！

（陈思博）

航行吧，建业航母

——致我们的城建北方集团

■ 设备安装公司 刘东音

醉人的金秋
张开它广阔的臂膀
把城建北方的建业精英们
拥入它宽广的胸膛
年轻的生命
在这片丰盈的土地上
谱写着前行瑰丽的乐章

在这里
让我们双手擎起七彩的霞光
来照耀我们栖息的海港
把我们的情与爱
倾注进这片沸腾的海洋
让年轻的梦
插上飞翔的翅膀
在城建北方这个大家庭里
男儿英姿、女儿飒爽
打造锐不可当的团队

昨夜
项目部的板房中
灯火依旧明亮
我们的项目经理深夜未眠
他微皱的眉透着俊朗
细致的工作计划
完美的施工方案
那秀丽的字，灵动着
跃上了绢白的纸张
重点工序、施工难点
在这里被分析得透彻周详
我们多想、多想
在您伏案的身体上加件衣裳
可您在清晨，早早地为我们
煲上了一碗暖暖的心灵鸡汤

在各个做业现场
我们的施工员
眼里透着坚毅的目光
金黄色的安全马甲
衬着黝黑的臂膀
滴滴的汗水
在安全帽下流淌
你看那
一栋栋高大整齐的楼房
凝结了他们日日夜夜的劳作
一道道管沟
就是他们奉献的战场
条条管线内
有着他们的激情在荡漾
旋转的搅拌机
高强度的混凝土
浇筑出坚固的城墙
机房内
那成排的配电柜
整齐的设备
隆隆的轰鸣声
是我们的施工员
把胜利的凯歌在奏响

我们时刻坚守着
坚守不变的追求与向往

涛涛之江河，奕奕之朝阳
悠悠之蓝天，巍巍之山岗
铮铮之男儿，高高之脊梁

让我们擎起生命的风帆
踏着城建北方这艘建筑母舰
乘风驭浪
用我们辛勤的汗水
浇筑北方明日的辉煌